#

# **PRIRUČNIK ZA IZRADU STRATEGIJE LOKALNOG EKONOMSKOG RAZVOJA**

[Ovaj priručnik sadrži sva poglavlja koja treba da budu deo Strategije lokalnog ekonomskog razvoja koji izrađuje opština. Rangiranje se može menjati prema prioritetima opštine

 **STRATEGIJA LOKALNOG EKONOMSKOG RAZVOJA OPŠTINE [NAZIV OPŠTINE] 20XX-20XX**

Sadržaj

**PRIRUČNIK ZA IZRADU STRATEGIJE LOKALOG EKONOMSKOG RAZVOJA**  [1](#_Toc92966321)

**Spisak skraćenica**  [4](#_Toc92966322)

**Spisak figura** [5](#_Toc92966323)

**Spisak tabela**  [6](#_Toc92966324)

**Radna grupa**  [7](#_Toc92966325)

**Uvodna reč gradonačelnika/ce opštine**  [8](#_Toc92966326)

[**I.** **Izvršni rezime** 9](#_Toc92966327)

[**II.** **Uvod** 10](#_Toc92966328)

[**III.** **Metodologija** 11](#_Toc92966329)

[**IV.** **Misija** 12](#_Toc92966330)

[**V.** **Vizija** 13](#_Toc92966331)

[**VI.** **Pozadina** 14](#_Toc92966332)

[**6.1 Analiza postojećeg stanja** 14](#_Toc92966333)

[**6.2** **Definisanje problema** 17](#_Toc92966334)

[**6.3** **Poređenje sa drugim mestima/opštinama** 17](#_Toc92966335)

[**6.4** **SWOT analiza** 17](#_Toc92966336)

[**6.5** **Analiza stabla problema (opciono)**  18](#_Toc92966337)

[**6.6** **Rezime izazova** 18](#_Toc92966338)

[**VII.** **Ciljevi**  19](#_Toc92966339)

[**7.1 Opšti cilj 1: Obrazovanje**  19](#_Toc92966340)

[**7.2** **Opšti cilj 2: Infrastruktura** 21](#_Toc92966341)

[**7.3** **Opšti cilj 3: Zdravstvo i socijalna zaštita** 22](#_Toc92966342)

[**7.4** **Opšti cilj 4: Poljoprivreda i ruralni razvoj**  23](#_Toc92966343)

[**7.5** **Opšti cilj 5: Turizam i kulturna baština** 25](#_Toc92966344)

[**VIII.** **Praćenje i izveštavanje** 26](#_Toc92966345)

[**IX.** **Procena uticaja na budžet** 27](#_Toc92966346)

[**X.** **Akcioni plan**  29](#_Toc92966347)

# **Spisak skarćenica**

[navesti sve skraćenice korišćene u strategiji. Ovaj deo se izrađuje nakon završetka izrade strategije]

# **Spisak figura**

[navesti sve figure koje se koriste u strategiji. Ovaj deo se izrađuje nakon završetka izrade strategije.]

# **Spisak tabela**

[navesti sve tabele koje se koriste u strategiji. Ovaj deo se izrađuje nakon završetka izrade strategije.]

# **Radna grupa**

[navesti imena i položaje svih članova radne grupe počev od predsednika/ce radne grupe, potpredsednika/ce radne grupe i ostalih redom]

# **Uvodna reč gradonačelika/ce opštine**

[ne bi trebalo da bude više od 4/3 stranice]

# **Izvršni sažetak**

[Kratak opis svrhe Strategije lokalnog ekonomskog razvoja. Ne više od 3 pasusa]

[Navesti samo opšte ciljeve, specifične ciljeve i indikatore koji nisu ovde navedeni]

[Rezime dogovorenih preporuka za upućivanje problema. Ne više od 2 pasusa]

[Ključne preporuke za svaki sektor. Ne više od 1 pasusa za svaki sektor]

*[Zbog informacija koje će biti navedene u ovom odeljku, predlaže se da se izvršni sažetak izradi na kraju izrade strategije kada se potvrde sve potrebne informacije za gore navedene pasuse]*

# **Uvod**

[Ne više od 1(jedne) stranice]

[Zašto se izrađuje strategija]

[Veza sa opštinskim prioritetima i srednjoročnim planovima, veza sa drugim lokalnim ili centralnim strateškim dokumentima - veza sa srednjoročnim i dugoročnim strateškim planom Vlade, Strategijom lokalne samouprave, Strategijom lokalnog ekonomskog razvoja, drugim opštinskim dokumentima]

# **Metodologija**

[Ne više od 1(jedne) stranice]

[Opis analitičkog pristupa]

[Veza sa strateškim dokumentima; Spisak opštinskih uprava i drugih članova radne grupe; Doprinosi primljeni tokom javnog sastanka održanog na početku izrade; Komentari/sugestije dobijeni od zainteresovanih strana tokom javnih konsultacija; Informacija o pristupu radne grupe na komentare građana; Uključivanje predloga i zahteva građana i privrede; Informacija o analizi koju su tokom izrade strategije izvršili stručnjaci iz različitih oblasti.]

*[Zbog informacija koje će biti navedene u ovom odeljku, predlaže se da se metodologija izradi na kraju izrade strategije kada se potvrde sve potrebne informacije za gore navedene paragrafe]*

# **Misija**

[Šta opština želi da postigne dugoročno?]

[Ne više od 1 (jednog) paragrafa]

# **Vizija**

[Šta će opština učiniti da ostvari svoje dugoročne ciljeve?]

[Ne više od 1 (jednog) paragrafa]

# **Pozadina**

[Pozadina je glavno poglavlje Strategije lokalnog ekonomskog razvoja gde su opisane sve urađene analize. Ovo poglavlje nema definiciju broja stranice.]

## **6.1** **Analiza postojećeg stanja**

[Ovo potpoglavlje treba da obuhvati trenutnu situaciju u svim oblastima opštine]

[Načini sumiranja podataka za sastavljanje dela analize postojećeg stanja opštine su:

- Intervjui sa direktorima odeljenja i relevantnim službenicima

- Analiza praćenja izvještaja o realizaciji aktivnosti u svakom sektoru

- Sekundarna istraživanja

- Analiza statističkih podataka

- Sektorska analiza]

[U ovom potpoglavlju nema definicije stranica, svaki sektor treba opisati koristeći sve potrebne podatke. Sektore je poželjno podeliti na sledeći način.]

[**Demografija opštine**: broj stanovnika i grafikon stopa rasta (ili opadanja stanovništva); ako dođe do smanjenja stopa rasta, kao determinante ovog demografskog fenomena navode se dva ili tri faktora; sastav muškarci /žene; mestu stanovništva centra opštine, prema stanovništvu cele opštine i broju stanovnika cele opštine u regionu ili na nivou zemlje; sastav stanovništva opštine po etničkoj pripadnosti (ne isključujući nijednu grupu) i za bilo koju grupu može se dati trend rasta ili smanjenja; sastav stanovništva prema verskom uverenju; broj rođenih i umrlih na 1000 stanovnika, trend; migracioni bilansi, trend, 2-3 uzroci; natalitet muškaraca / žena; struktura stanovništva po starosnoj grupi za poslednju godinu. Prosečna starost stanovništva.]

 [**Geografski opseg**: geografske koordinate, glavni tip područja (ravnica, visoravan, brdsko, planinsko ili njihovi delovi, itd.); geološke karakteristike područja na kome se nalazi opština; reke koje izviru ili prolaze kroz opštinu, jezera, planine i najviše vrhove područja, ili ako se razlikuju i ako se ne nalaze na teritoriji opštine već u njenoj blizini i sl.]

[**Administracija:** sačiniti spisak uprava u opštini, aktualni broj zaposlenih, funkcionalne kategorije, činovi, zvanje, starost, kvalifikacija, pol zaposlenih, administrativne službe; spisak javnih usluga koje pruža opština, broj građana i privrednih subjekata koji su dobili usluge u toku godine; glavni izazovi pružanja usluga; administrativni teret.]

[**Obrazovanje**: Broj škola, broj učenika, broj angažovanog osoblja (uključujući akademsko i administrativno osoblje); školska sprema akademskog osoblja; broj učenika prema pređenom putu do škole; školska infrastruktura uključujući informacije koje se odnose na vodu, grejanje, pristup kanalizaciji, stanje objekata, stanje inventara, broj učionica, posedovanje naučnih ili istraživačkih kabineta; prosečna ocena učenika u školama, prosek poena na testu postignuća; stepen predškolskog obrazovanja i broj učenika, stepen osnovnog obrazovanja i broj učenika, stepen srednjeg obrazovanja i broj učenika, broj studenata u opštini i trendovi; trend broja nepismenih i njihovo mesto u stanovništvu opštine, broj nastavnika (odnos nastavnik/učenik i odnos nastavnik/stanovnik).]

[**Infrastruktura**: dužina u kilometrima asfaltnih puteva koji prelaze opštinu; Odnos km puta / Km² površine; dužina asfaltiranih puteva (poželjno po vrsti, sa šljunkom, zemljom, kamenom itd.); odnos km puta / Km² površine; dužina železničkog puta koji preseca opštinu i njene krajnje tačke; snabdevanje električnom energijom (dobro, dovoljno, loše); telekomunikacioni prostiranje (dobar, dovoljan, loš), dužina kanalizacije, atmosferska kanalizacija, trotoari, javna rasveta i vodovod, urbanizam, parkovi i trgovi, putevi, trotoari, javni prevoz, javni parking, javna rasveta, dovod vode, kanalizacija, sakupljanje otpada, odlaganje otpada itd., upravljanje otpadom; javne službe.]

[**Zdravstvo i socijalna zaštita**: broj članova porodice koji su koristili šemu socijalne pomoći, osnovne starosne penzije, penzione šeme za ratne veterane, penzije starosne doprinose, broj porodica koje su koristile šemu socijalne pomoći, penzijsku šemu za porodice sa decom palih boraca i vojnih invalida, invalidske penzije rada, penzije osoba sa invaliditetom, broj zdravstvenih ustanova, njihovo stanje, broj poseta, broj pruženih usluga, učestalost usluga po godinama.]

[**Poljoprivreda i ruralni razvoj**: Zasađena površina za svaku poljoprivrednu kulturu, broj poljoprivrednika, broj poljoprivrednih gazdinstava, kategorizacija zemljišta, površina pašnjaka; broj registrovanih preduzeća, broj aktivnih preduzeća, vrednost prometa po sektoru i podsektoru, broj zaposlenih po sektoru i podsektorima, vrednost izvoza, izazovi privatnog sektora.]

[**Turizam i kulturna baština:** broj omladinskih nevladinih organizacija, broj umetničkih priredbi i priredbi u domu kulture, broj sportskih klubova po vrstama sporta; razvijena turistička mesta ili sa razvojnim potencijalom; prihodi opštine od turističkih poseta; ključni izazovi;]

## **Definicija problema**

[Proces definisanja problema uključuje sledeće korake:

* intervjui sa direktorima odeljenja i relevantnim službenicima
* analiza praćenja izvještaja za realizaciju aktivnosti u svakom sektoru
* sekundarna istraživanja
* analiza statističkih podataka
* sektorska analiza]

[Nakon opisa nalaza iz ovih analiza, ovde treba opisati glavni problem.]

## **Poređenje sa drugim mestima/opštinama**

[Identifikovanje dve ili više opština/mesta za poređenje. Poređenje treba da se fokusira na glavne izazove opštine i rešenja za slične izazove u drugim opštinama]

## **SWOT analiza**

|  |  |
| --- | --- |
| **Prednosti** | **Slabosti**  |
| [ovde navesti sve prednosti opštine] | [ovde navesti sve slabosti opštine]  |
| **Rizici**  | **Mogućnosti Mundësitë** |
| [ovde navesti sve rizike opštine ] | [ovde navesti sve mogućnosti opštine] |

## **Analiza stabla problema (opciono)**

*[Stablo problema je pomoćno sredstvo za identifikaciju uzroka i efekata ključnih izazova opštine. Identifikovanje uzroka i posledica pomaže u izradi ciljeva i aktivnosti; ovo potpoglavlje je opciono i opština ga može koristiti u slučajevima kada radna grupa smatra da je potrebno]*

|  |
| --- |
| **Efekti**[Rezultati problema ] |
| **Glavni problem** [Glavni problem identifikovan u potpoglavlju 6.2; može uključivati više od jednog problema]  |
| **Uzroci** [Glavni razlozi koji uzrokuju ovaj problem] |

## **Rezime izazova**

[Ovaj odeljak treba da sadrži sve informacije koje se odnose na sektorske izazove. Strategija lokalnog ekonomskog razvoja treba da sadrži informacije i izazove u sledećim oblastima

[izazovi u sektoru obrazovanja:]

[izazovi u sektoru infrastrukture:]

[izazovi u sektoru zdravstva i socijalne zaštite:]

[izazovi u sektoru poljoprivrede i ruralnog razvoja:]

[izazovi u sektoru turizma i kulturnog nasleđa:]

# **Ciljevi**

## **7.1 Opšti cilj 1: Obrazovanje**

[Opšti cilj treba da ima najmanje 3 posebna cilja koja se odnose na različite oblasti]

* + 1. Posebni cilj 1

[Posebni cilj mora imati najmanje 2 pokazatelja]

* + - 1. Pokazatelj 1
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + - 1. Pokazatelj 2
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + 1. Poseban cilj 2

[Posebni cilj mora imati najmanje 2 pokazatelja]

* + - 1. Pokazatelj 1
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktiviteti 2*

.

.

* + - 1. Pokazatelj 2
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + 1. Poseban cilj 3

[Posebni cilj mora imati najmanje 2 indikatora]

* + - 1. Pokazatelj 1
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + - 1. Pokazatelj 2
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

## **Opšti cilj 2: Infrastruktura**

[Opšti cilj treba da ima najmanje 3 posebna cilja koja se odnose na različite oblasti]

* + 1. 7.1.3 Poseban cilj1

[Posebani cilj mora imati najmanje 2 pokazatelja]

* + - 1. Pokazatelj 1
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + - 1. Pokazatelj 2
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + 1. Poseban cilj 2

[Posebni cilj mora imati najmanje 2 pokazatelja]

* + - 1. Pokazatelj 1
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + - 1. Pokazatelj 2
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + 1. Poseban cilj 3

[Posebni cilj mora imati najmanje 2 pokazatelja]

* + - 1. Pokazatelj 1
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + - 1. Pokazatelj 2
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

## **Opšti cilj 3: Zdravstvo i socijalna zaštita**

[Opšti cilj treba da ima najmanje 3 posebna cilja koja se odnose na različite oblasti]

* + 1. Poseban cilj 1

[Posebni cilj mora imati najmanje 2 pokazatelja]

* + - 1. Pokazatelj 1
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + - 1. Pokazatelj 2
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + 1. Poseban cilj 2

[Posebni cilj mora imati najmanje 2 pokazatelja]

* + - 1. Pokazatelj 1
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + - 1. Pokazatelj 2
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + 1. Poseban cilj 3

[Posebni cilj mora imati najmanje 2 pokazatelja]

* + - 1. Pokazatelj 1
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + - 1. Pokazatelj 2
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

## **Opšti cilj 4: Poljoprivreda i ruralni razvoj**

[Opšti cilj treba da ima najmanje 3 posebna cilja koja se odnose na različite oblasti]

* + 1. Poseban cilj1

[Posebni cilj mora imati najmanje 2 pokazatelja]

* + - 1. Pokazatelj 1
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + - 1. Pokazatelj 2
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + 1. Poseban cilj 2

[Posebni cilj mora imati najmanje 2 pokazatelja]

* + - 1. Pokazatelj 1
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + - 1. Pokazatelj 2
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + 1. Poseban cilj 3

[Posebni cilj mora imati najmanje 2 pokazatelja]

* + - 1. Pokazatelj 1
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + - 1. Pokazatelj 2
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

## **Opšti cilj 5: Turizam i Kulturna baština**

[Opšti cilj treba da ima najmanje 3 posebna cilja koja se odnose na različite oblasti]

* + 1. Poseban cilj1

[Posebni cilj mora imati najmanje 2 indikatora]

* + - 1. Pokazatelj 1
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + - 1. Pokazatelj 2
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + 1. Poseban cilj 2

[Posebni cilj mora imati najmanje 2 pokazatelja]

* + - 1. Pokazatelj 1
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + - 1. Pokazatelj 2
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

* + 1. Poseban cilj 3

[Posebni cilj mora imati najmanje 2 pokazatelja]

* + - 1. Pokazatelj 1
				1. *Aktiviteti 1*
				2. *Aktiviteti 2*

.

.

* + - 1. Pokazatelj 2
				1. *Aktivnost 1*
				2. *Aktivnost 2*

.

.

# **Praćenje i izveštavanje**

*[Praćenje i izveštavanje o strategiji treba da se vrši u odnosu na ciljeve kroz postavljene indikatore. Izvještavanje bi trebalo da bude završeno u prvom kvartalu naredne godine i trebalo bi da sadrži informacije o stepenu implementacije indikatora, problemima implementacije i korektivnim merama. Treba se zasnivati na izveštajima o napretku strateških dokumenata, a na osnovu sistema praćenja, ako je potrebno, izvršiti ponovni pregled / procenu akcionih planova.]*

[Radna grupa treba da odluči o organizovanju i strukturi monitoring izveštaja]

# **Procena budžetskog uticaja**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Rezime troškova strategije**  | **1.(prva)godina** | **2.(druga)godina** | **3.(treća)godina** |
|  |  |  |
| Obavezivanje uz podršku stručnjaka |  |  |  |
| Budžetska obavezujuća podrška (usklađeno sa SOP) |  |  |  |
|  Potencijalna mogućnost finansiranja za donatore  |   |  |  |
| Budžet Kosova |  |  |  |
| **Ukupno**  |  |  |  |

#  **Akcioni plan**

**AKCIONI PLAN 20XX-20XX O SPROVOĐENJU STRATEGIJE LOKALNOG EKONOMSKOG RAZVOJA**

|  |
| --- |
| **Opšti cilj 1:**  |
| **Poseban cilj 1.1** | **Pokazatelj (pokazatelji) za merenje postizanja cilja**  | **Osnovno stanje**  | **Cilj 20XX** | **Cilj 20XX** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **Aktivnost** | **Rok za sprovođenje**  |  **Ukupni troškovi**  |  **Izvor finansiranja (ukoliko se finansira od strane opštine treba usaglasiti sa SOP-om, ukoliko ga finansira donator treba navesti)**  | **Uprava** **rukovodilac** | **Uprava** **podržavajući**  | **Rezultat** |
| 1.1.1  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 1.1.2  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
|  **Opšti cilj 1:**  |
| **Poseban cilj 1.2**  | **Pokazatelj (pokazatelji) za merenje postizanja cilja**  | **Osnovno stanje** | **Cilj 20XX** | **Cilj 20XX**  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **Aktivitet** | **Rok za sprovođenje**  | **Ukupni troškovi** | **Izvor finansiranja (ukoliko se finansira od strane opštine treba usaglasiti sa SOP-om, ukoliko ga finansira donator treba navesti)**  | **Uprava** **rukovodilac**  | **Uprava** **podržavajući**  | **Rezultat** |
| 1.2.1  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 1.2.2  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| **Opšti cilj 2:**  |
| **Poseban cilj 2.1** |  **Pokazatelj (pokazatelji) za merenje postizanja cilja**  | **Osnovno stanje**  | **Cilj 20XX** | **Cilj 20XX** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **Aktivitet** | **Rok za sprovođenje**  | **Ukupni troškovi** | **Izvor finansiranja (ukoliko se finansira od strane opštine treba usaglasiti sa SOP-om, ukoliko ga finansira donator treba navesti)**  | **Uprava****rukovodilac** | **Uprava** **podržavajući** | **Rezultat** |
| 2.1.12.1.1  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 2.1.22.1.2  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| **Opšti cilj 2:**  |
| **Poseban cilj 2.2** | **Pokazatelj (pokazatelji) za merenje postizanja cilja** | **Osnovno** **stanje** | **Cilj 20XX** | **Cilj 20XX** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **Aktivitet** | **Rok za sprovođenje**  | **Kostoja totale** | **Izvor finansiranja (ukoliko se finansira od strane opštine treba usaglasiti sa SOP-om, ukoliko ga finansira donator treba navesti)**  | **Uprava****rukovodilac** | **Uprava** **podržavajući** | **Rezultat** |
| 2.2.12.2.1  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 2.2.22.2.2  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |