



**Republika e Kosovës**  
**Republika Kosova-Republic of Kosovo**  
*Qeveria - Vlada - Government*

*Ministria e Administrimit të Pushtetit Lokal*  
*Ministarstvo Administracije Lokalne Samouprave*  
*Ministry of Local Government Administration*

Odeljenje za evropske integracije o koordinaciju politika

# Izveštaj o radu Ministarstva administarstva lokalne samouprave

(Januar – Septembar, 2022)

*Priština, oktobar 2022*

**O**vaj izveštaj predstavlja rad Ministarstva administracije lokalne samouprave – MALS za period januar – septembar 2022. godine.

Izveštaj opisuje aktivnosti svih odeljenja/organizacionih jedinica MALS-a sa fokusom na četiri glavne oblasti, koje čine ciljeve rada ministarstva prema godišnjem planu rada za 2022. godinu.

Izveštaj je pripremio Odsek za koordinaciju politike.

Za tačnost podataka odgovorna su odeljenja i organizacione jedinice MALS-a.

## Sadržaj

Skraćenice .....	3
Uvod.....	4
Izvršni sadržaj .....	5
I. Preduzete radnje MALS-a povodom pojave Coronavirusa COVID – 19.....	8
1.1. Preduzete radnje MALS-a naspram opština povodom pojave Coronavirusa COVID – 19 .....	8
1.2. Identifikovanje i adresovanje problema izazvanih pandemijom COVID-19 na opštinskom nivou ....	8
II. Povećanje lokalnog ekonomskog razvoja kroz finansijsku podršku opštinama zasnovanu na učinku.....	8
2.1. Izrada strateškog okvira za lokalni ekonomski razvoj.....	9
2.2. Finansiranje opštinskih projekata .....	9
2.3. Procena opštinskog učinka .....	10
III. Unapređenje međuopštinske, međunarodne i prekogranične opštinske saradnje.....	10
3.1. Međunarodna međuopštinska i opštinska saradnja.....	10
3.2. Sprovođenje programa prekogranične saradnje .....	10
3.2.1. Program IPA II Kosovo-Albanija 2014-2020 .....	11
3.2.2. IPA II program Kosovo-Makedonija 2014-2020 .....	11
3.2.3. IPA II Program Kosovo-Crna Gora 2014-2020 .....	12
3. 4. Zbatimi i projektit të bankës botërore “Komunat për të rinjtë” .....	12
IV. Unapređenje politika i zakonskog okvira za lokalnu samoupravu.....	13
4.1. Izrada zakonskih i podzakonskih akata .....	13
4.2. Procena uticaja politika u oblasti lokalne samouprave .....	14
4.3. Monitoring skupština opština .....	14
4.4. Adresovanje obaveza iz evropske agende .....	15
4.5. Koordinacija politike .....	16
V. Podizanje opštinske transparentnosti, promovisanje ljudskih prava i razvoj kapaciteta .....	16
5.1. Aktivnosti u oblasti ljudskih prava .....	17
5.2. Izrada i usvajanje Nacionalnog akcionog plana 2022 - 2024 u okviru Partnerstva za otvorenu upravu – POU .....	18
5.3. Razvoj državne platforme E-OPŠTINE .....	19
5.4. Informisanje javnosti o aktivnostima MALS-a .....	19
5.5. Kreiranje platforme za internu kontrolu i budžetsku transparentnost .....	20
5.6. Interna platforma za izveštavanje.....	20
5.7. Bashkëpunimi me shoqërinë civile .....	20
5.8. Izgradnja kapaciteta opštinskih službenika.....	20
VI. Administracija, finansije, revizija i nabavke .....	21
6.1. Administracija i finansije .....	21
6.2. Unutrašnja revizija .....	22
6.3. Nabavka .....	22

## Skraćenice

EA	Evropska Agenda
ZKO	Zajednica Kosovskih opština
SB	Svetska Banka
BIRN	Balkanska mreža istraživačkog novinarstva
COVID 19	Pandemija Coronavirusa
ECDC	Evropski centar za prevenciju i kontrolu bolesti
GIZ	Nemačko društvo za međunarodnu saradnju
KIJU	Kosovski institut za javnu upravu
NIJZ	Nacionalni institut za javno zdravlje Instituti Kombëtar i Shëndetësisë Publike
ZLS	Zakon o lokalnoj samoupravi
MPNTI	Ministarstvo prosvete, nauke, tehnologije i inovacija
MFT	Ministarstvo finansijskih poslova
MUP	Ministarstvo unutrašnjih poslova
MALS	Ministrstvo administracije lokalne samouprave
MZ	Ministrstvo zdravlja
OEBS	Organizacija za evropsku bezbednost i saradnju
LS	Lokalna samouprava
NPSSAS	Nacionalni plan za sprovođenje Sporazuma o asocijaciji stabilizaciji
CU	Centralna uprava
OCMUPJU	Operativni centar Ministarstva unutrašnjih poslova i javne uprave
CPKB	Centar za prevenciju i kontrolu bolesti
SZO	Svetska Zdravstvena Organizacija
EOC	Emergentni operativni centar
CPKB	Centar za prevenciju i kontrolu bolesti
SDC/DEMOS	Švajcarska agencija za razvoj i saradnju
SIDA	Švedska agencija za međunarodni razvoj
SUOU	Sistem upravljanja opštinskim učinkom
SLS	Strategija lokalne samouprave
ŠVS	Štab za vanredne situacije
SLER	Strategija lokalnog ekonomskog razvoja
UNDP	Program Ujedinjenih nacija za razvoj
USAID	Američka agencija za međunarodni razvoj
KSP	Kancelarija za strateško planiranje

## Uvod

Ministarstvo administracije lokalne samouprave (MALS) je u skladu sa svojim zakonskim mandatom, ciljevima Strategije lokalne samouprave 2016-2026, kao i Godišnjeg plana rada za 2022. godinu, sprovelo aktivnosti planirane za period januar - septembar 2022. Izveštaj odražava dostignuća po oblastima definisanim ovim planom, takođe integrisanim u Godišnji plan rada Vlade za 2022. godinu/ Strateški operativni plan 2022-2025. Izveštavane aktivnosti sažete su u okviru pet strateških radnih ciljeva, kako sledi:

- Povećanje lokalnog ekonomskog razvoja kroz finansijsku podršku opština na osnovu učinka;
- Unapređenje međuopštinske, međunarodne i prekogranične opštinske saradnje;
- Unapređenje politika i pravnog okvira za lokalnu samoupravu;
- Podizanje opštinske transparentnosti, promovisanje ljudskih prava i razvoj kapaciteta
- Administracija i finansije, revizija i nabavke.

Izveštaj se zasniva na prijavljenim podacima o aktivnostima koje su sprovela odeljenja i jedinice/odseci MALS-a, odnosno:

- Odeljenje za održivi razvoj opština;
- Odeljenje za međuopštinsku i prekograničnu saradnju;
- Odjeljenje za evropske integracije i koordinaciju politika;
- Pravno odeljenje monitorisanje i opština;
- Odeljenje za opštinski učinak i transparentnost;
- Odeljenje za finansije i opšte usluge;
- Odsek za komunikaciju sa javnošću;
- Jedinica za unutrašnju reviziju;
- Odeljenje nabavke.

Što se tiče metodologije izveštaja, za osnovu su uzete informacije relevantnih jedinica MALS-a koje su analizirane i postavljene u skladu sa ciljevima i aktivnostima utvrđenim godišnjim planom rada. Izveštaj je zasnovan na kvantitativnim i kvalitativnim pokazateljima za sprovedene aktivnosti i predstavlja izveštaj o aktivnostima MALS-a u periodu januar-septembar 2022. godine.

## Izvršni sadržaj

**M**inistarstvo administracije lokalne samouprave je u periodu januar-septembar 2022. godine uspelo da realizuje planirane aktivnosti koje su deo godišnjeg plana rada MALS-a za ovu godinu. Ovaj plan je dokument zasnovan na ciljevima Strategije lokalne samouprave 2016-2026 i drugih relevantnih vladinih dokumenata. U ovom periodu ostvaren je mjerljiv napredak u oblasti lokalnog ekonomskog razvoja, kompletiranja zakonskog i podzakonskog okvira za lokalnu samoupravu, unapređenja efikasnosti opštinskih službi, jačanja opštinske transparentnosti, promocije rodne ravnopravnosti, e-uprave, proširenje saradnje sa partnerima/donatorima kroz zajedničke projekte, saradnja sa civilnim društvom, unapređenje međusektorske koordinacije, međuopštinska, međunarodna i prekogranična opštinska saradnja, podizanje stručnih kapaciteta opština i mnoge druge oblasti.

Nakon pojave korona virusa COVID-19 kao globalne pandemije, preduzimanja adekvatnih mera od strane Vlade Kosova, MALS je imalo važnu ulogu u koordinaciji i razvoju međuinstitucionalnih aktivnosti i u odnosu sa opštinama. U tom pravcu, MALS je održavalo virtualne koordinacione sastanke sa gradonačelnicima opština Republike Kosovo, u cilju razgovora o novim merama u vezi sa pandemijom COVID-19 i zajedničkom prevazivaženju izazova. Kao rezultat ovoga, sprovedeno je i objavljeno istraživanje u cilju identifikovanja problema i efekata izazvanih pandemijom COVID-19.

U okviru izrade politika lokalne samouprave, fokus je stavljen na praćenje Strategije lokalnog ekonomskog razvoja i pripremljen je izveštaj o sprovođenju akcionog plana Strategije lokalnog ekonomskog razvoja. Dok je, u saradnji sa KILS, izradio model za izradu strategije lokalnog ekonomskog razvoja opština i vodič za izradu strategije lokalnog ekonomskog razvoja, koji su takođe objavljeni na zvaničnom sajtu MALS-a, takođe je započeo proces izrade Nacionalnog plana lokalnog ekonomskog razvoja.

Programi finansiranja kapitalnih projekata opština jedan su od glavnih instrumenata direktnе podrške opštinama u oblasti ekonomskog razvoja. Fond je pokrenut iz programa CIF 2 i CIF, održano je 5 informativnih sesija u 5 regionala. Ocjenjene su prijave za infrastrukturne projekte za zajednice i odabранo je 28 projekata u 20 opština, gde je obavešteno 20 opština korisnica za 28 projekata i potpisani ugovori. Takođe je završena procena prijava od strane panela za reviziju CIF 2 je konačna, a obavešteno je 7 opština korisnica za 7 projekata. Za CIF projekte potpisani su ugovori za 12 projekata. Iz granta za učinak opštine, u ukupnom iznosu od 8.000.000,00€, od čega 3.000.000,00€ iz budžeta MALS-a i 5.000.000,00€ iz budžeta donatora, 14 opština korisnica sa 60 projekata, pri čemu je iz budžeta MALS-a 8 opština korisnica sa 25 projekata a iz budžeta DEMOS-a je 6 opština korisnica sa 35 projekata.

MALS je u saradnji sa SDC-DEMOS-om, SIDA-om i Norveškom ambasadom na Kosovu, završila proces selekcije opština koje imaju koristi od granta za opštinski učinak za opštine koje su tokom 2019. godine pokazale veći učinak u pružanju usluga. Za 21. opštini korisnicu finansirano je 57 projekata u iznosu od 3.615.474,00€ iz programa za sufinansiranje sa donatorima po osnovu granta šeme za učinak opština u saradnji sa DEMOS projektom i drugim donatorima. Dok je počela procena opština za učinak 2021, podaci iz opština su primljeni, obrada podataka je obavljena. Što se tiče procene učinka opština za grant učinka za 2023. godinu, prema rezultatima učinka 2021. godine, sačinjena je analiza za minimalne uslove GOU. Vlada je pokušala inicijative za pregovaranje o međunarodnom sporazumu o GOU, formirana je pregovaračka grupa, izrađen je nacrt sporazuma, a nakon finalizacije biće upućen Skupštini na usvajanje.

MALS je u saradnji i bliskom partnerstvu sa UN-Habitat-Kosova i MŽSPPI otvorio Poziv za podnošenje predloga Instrumenta kapitalnih investicija - CIF. Otvoren je i Poziv za instrument za kapitalna ulaganja (IKI-CIF) za održivi urbani razvoj 2022 za predloge projekata. Istovremeno, organizovano je pet (5) regionalnih radionica za Instrument za kapitalna ulaganja (IKI-CIF) za održivi urbani razvoj 2022. kako bi se podržao razvoj projekata kapitalnih investicija odozdo prema gore, uključujući fokus na infrastrukturu i opštinske procese koji

reaguju na klimu. Takođe, u ovom vremenskom periodu nastavljeno je unapređenje prekogranične saradnje u okviru tri programa: Kosovo – Albanija, Kosovo – Makedonija i Kosovo – Crna Gora. U ovom periodu realizovano je 8 inicijativa. Za međuopštinsku saradnju (4), i međunarodnu opštinsku (4). Takođe, ocenjena je inicijativa za bratimljenje opštine Peć sa opštinom Kirkclareli – Republika Turska.

U okviru M4Y projekta urađen je digitalni i medijski doseg kreiranjem 13 digitalnih postera sa mladima i fokusiranjem na žene, u cilju njihovog ohrabrenja i prijavljivanja za obuku i grantove, a odabrano je 50 ciljnih zajednica koje su započele aktivnosti mobilizacija i proširenje u svim opštinama. Formirane su omladinske grupe za prvi ciklus grantova i identifikovani su omladinski lideri. Podprojekti su pregledani da li su podobni za prvi ciklus grantova. Formirane su komisije za procenu podgrantova, sačinjen je poziv za dostavljanje predloga za podgrantove za tinejdžere (15-18) i odrasle (18-24) za prvi ciklus grantova i predstavljena lista dobitnika podgrantova za prvi ciklus grantova. Dizajniran je web sajt M4Y, koji će biti pušten u rad u oktobru ove godine. Prvi poziv za dostavljanje predloga projekata otvoren je u deset partnerskih opština u maju 2022. Pristiglo je 185 prijava.

U ovom periodu januar-septembar 2022. godine, MALS je posebnu pažnju posvetio podzakonskim aktima u zakonodavnem programu za 2022. godinu i drugim dokumentima, uključujući izradu dva konceptualna dokumenta i ex-post procene, kao i izmenu/dopunu 4 podzakonska akta. MALS je zaključilo Studiju izvodljivosti za lokalnu samoupravu, takođe u ovom periodu je sačinjen izveštaj i program srednjoročnih i dugoročnih orijentacija sistema lokalne samouprave, koji su prosleđeni Vladi na usvajanje. Vlada je razmotrila pomenute dokumente i oni su objavljeni. Izrađen je model plana integriteta za opštine i priručnik za sprovođenje plana integriteta u opštinama.

U periodu januar - septembar 2022. godine funkcionsalo je 38 opština Republike Kosovo koje su održavale redovne sastanke. Skupštine opština su održale 351 sednicu. Sastanci skupština opština su praćeni putem sistema teleprisustva, kao i fizičko prisustvo službenika opština: Severna Mitrovica, Zubin Potok, Zvečan i Leposavić. U ovom periodu prihvaćeno je ukupno 1386 akata, od čega 80 propisa i 1306 odluka. Od ukupno 1386 akata, MALS je procenilo 737 akata, dok je još 649 akata poslatо resornim ministarstvima.

Što se tiče preliminarne konsultacije akata resornih ministarstava i njihove usklađenosti sa zakonodavstvom lokalne samouprave, od njih je prihvaćeno ukupno 13 zakonskih i podzakonskih akata: Nacrt zakona 2, Nacrt uredbe 1, 8 Nacrt administrativnih uputstava. i 2 koncept dokumenta. U međuvremenu, u vezi sa obaveštenjima koja se upućuju opštinama, u ovom periodu je primljeno i razmotreno 70 zahteva i 10 žalbi fizičkih i pravnih lica.

U cilju odražavanja aktivnosti skupština opština sačinjen je i objavljen Izveštaj o radu skupština opština za period januar – decembar 2021. i januar – jun i jul – septembar 2022. U saradnji sa Misijom OEBS-a na Kosovu, izrađen je plan integriteta za opštine i priručnik/vodič za praćenje sprovođenja plana integriteta u opštinama. Isti je pokrenut u okviru informativnih sesija/obuka sa opštinama koje su održane u maju mesecu.

MALS je vodilo veoma važan proces za adresiranje obaveza iz evropske agende u opštinama. U ovom vremenskom periodu sačinjen je Izveštaj o ispunjavanju obaveza opština iz Evropske agende za period januar-decembar 2021. godine, kao i izveštaj januar-septembar 2022. Periodični izveštaj za period jul- Septembar 2022. godine je takođe pripremljen za mere MALS-a u okviru Nacionalnog programa implementacije SAS-a. Obaveze opština su identifikovane od strane NPSSSA i ugrađene su u generalni plan opština za ispunjavanje obaveza iz Evropske agende za 2022. godinu. Identifikovani su zaključci pododbora za pravdu, slobodu i bezbednost i izveštavano je kabinetu premijera.

Što se tiče oblasti promovisanja rodne ravnopravnosti u opštinama, povećana je svest opštinskih službenika o potrebi za konkretnim koracima u integraciji rodne perspektive u opštinske politike, pri čemu MALS kontinuirano čini napore da opštine postignu rodnu zastupljenost u skladu pravno okvira. Ministarstvo administracije lokalne samouprave i Ministarstvo prosvete, nauke, tehnologije i inovacija nedavno su potpisali Memorandum o saradnji za finansijsku podršku studentima iz zajednica Aškalija, Egipćana i Roma koji studiraju u javnim univerzitetima na Kosovu.

MALS je obezbedilo kontinuirano informisanje javnosti, medija, civilnog društva, stranih međunarodnih organizacija, kao i zainteresovanih strana u vezi sa razvijenim aktivnostima. Međutim, u pogledu otvorene uprave kao jednog od osnovnih principa rada Vlade Republike Kosovo, na inicijativu MALS-a, Vlada Republike Kosovo je odlučila da se započne izrada Nacionalnog akcionog plana za otvorenu upravu u okviru Partnerstva za otvorenu upravu - POU. U okviru ovog MALS kao voda ovog procesa je stvorilo i funkcionalizovao Nacionalni koordinacioni odbor, koji je sveobuhvatan odbor sastavljen od relevantnih javnih institucija, organizacija civilnog društva kao ko-lidera, poslovnog sektora, drugih relevantnih lokalnih i međunarodnih organizacija i institucija.

MALS je započelo proces digitalizacije opštinskih usluga kroz razvoj platforme E-OPŠTINA. U saradnji sa DEMOS-om, sačinjen je Projektni zadatak za angažovanje stručnjaka za izradu studije izvodljivosti za platformu E- OPŠTINE, kao i potpisani ugovori o saradnji sa Akademijom za e-upravu Estonije za razvoj platforme E- OPŠTINE. 2. septembra 2022. godine, u okviru državnog portala E-KOSOVA, pokrenuta je platforma E-OPŠTINA.

Što se tiče koordinacije politika, ona je nastavljena uključivanjem civilnog društva u izradu politika i zakona za lokalnu samoupravu i implementaciju strategije lokalne samouprave 2016-2026. Takođe, nastavljena je saradnja sa Konsultativnim forumom za lokalnu upravu, što je „priča o uspehu“ i pominje se kao dostignuće u Izveštaju o zemlji 2021 za Kosovo od strane Evropske komisije. Održani su sastanci sa odeljenjima i organizacionim jedinicama MALS-a za koordinaciju aktivnosti planiranih u 2022. godini i završena je izrada godišnjeg plana rada MALS-a za 2021. godinu, koji je upućen koordinacionom sekretarijatu Vlade, isti je objavljen takođe na zvaničnom sajtu MALS-a. U ovom periodu identifikovani su srednjoročni strateški prioriteti, izrađen je trogodišnji plan rada MALS-a, postavljeni su strateški ciljevi u okviru SOP-a, kao i njegovo usaglašavanje sa SOP. Napravili smo Plan integriteta za MALS. I izradili smo model plana integriteta za opštine i priručnik/vodič za praćenje sprovođenja plana integriteta u opštinama. Isti je preveden na službene jezike i biće pokrenut u okviru (5) pet informativnih sesija sa opštinama koje su održane tokom maja meseca. Takođe, sačinjeni su i drugi dokumenti, kao što su:

Organizovano je 6 obuka po programu i planiranom vremenskom okviru. U saradnji sa KIJU-om i uz podršku OEBS-a, organizovane su jednodnevne obuke u 5 regiona Kosova u vezi sa izradom i praćenjem implementacije plana integriteta u opštinama.

Budžet MALS-a za 2022. godinu (*na osnovu izveštaja od 21.10.2022*) zajedno sa donacijom (93 Council of Europe dbe i WB Svetske banke) iznosi 8,473,331,48€. Od ovog iznosa iz konsolidovanog budžeta za period januar - oktobar (21.10.2022. godine) utrošeno je 845.548,90€ ili 12,65% budžeta. Iz kategorije donacija 93 Council of Europe potrošeno je 126.799,15€ ili 60,95% budžeta, dok je iz donacije WB Svetske banke i Svetske utrošeno 526.314,71 ili 33,48%. Ukupno, budžet MALS + donacije (93 Council of Europe dbe i WB-Svetska banka) za period januar-oktobar (21.10.2022.) je utrošen u iznosu od: 1.498.662,76 ili 17,69%.

U oblasti revizije, u ovom periodu, održana su 2 sastanka Komisije za reviziju. Proces revizije: "Upravljanje imovinom MALS", proces revizije "Upravljanje platnim spiskom u MALU" je završen. Pored toga, izvršena je revizija: „Sistem upravljanja nabavkama“, izveštaj je poslat akterima. U ovom izveštaju je data jedna (1) preporuka Revidirana jedinica je pripremila aktioni plan za sprovođenje preporuka. U postupku revizije je " Sistem upravljanja budžetom", a ad-hoc revizija „Ispunjene ugovorenih obaveza za održavanje web stranice“ koja je počela 01.09.2022.

Dok su što se tiče nabavki, tokom perioda razvijene planirane aktivnosti kao što su: **Ugovori o nabavci (kancelarijsko snabdevanje, kancelarijsko snabdevanje za BNK, IT snabdevanje, IT snabdevanje BNK i nabavka druge IT opreme)**, **Ugovor o uslugama**, (*usluge za čišćenje automobila, tehničku kontrolu i osiguranje automobila*).

## I. Preduzete radnje MALS-a povodom pojave Coronavirusa COVID – 19

Nakon pojave coronavirusa COVID-19 kao globalne pandemije, institucije Republike Kosovo preduzele su adekvatne i neophodne mere za sprečavanje njegovog širenja.

### 1.1. Preduzete radnje MALS-a naspram opština povodom pojave Coronavirusa COVID – 19

Ministarstvo administracije lokalne samouprave, u skladu sa svojim nadležnostima i ciljevima Strategije lokalne samouprave, svojom misijom i vizijom, u ovom periodu je posvetilo značajnu ulogu opštinama, sa ciljem podrške i preuzimanja adekvatne mere za sprečavanje globalne pandemije COVID-19. S tim u vezi, MALS je uputio niz zahteva i obaveštenja gradonačelnicima opština, predsednicima skupština opština, Operativnom emergentnom centru (EOC), Operativnom centru MUPJU (OCMUPJU) i Centru za prevenciju i Kontrolu bolesti (CPKB), kao i drugim institucijama.

Takođe, MALS je održalo virtualne koordinacione sastanke sa gradonačelnicima opština Republike Kosovo, u cilju razgovora o novim merama u vezi sa pandemijom COVID-19 i zajednom prevazivaženju izazova.

### 1.2. Identifikovanje i adresovanje problema izazvanih pandemijom COVID-19 na opštinskom nivou

U okviru ove aktivnosti urađena je studija o problemima izazvanim pandemijom Covid-19. Nakon regionalnih radionica vezanih za podatke opština, preduzeća i nevladinih organizacija o problemima izazvanim pandemijom Covid-19, kao i nakon razvoja empirijskih istraživanja na terenu, angažovani stručnjaci UN-HABITAT-a obradili su podatke koji se nalaze u okviru Ove studije. U ovom periodu pripremljen je Izveštaj o problemima izazvanim pandemijom Covid-19 na lokalnom nivou, koji je objavljen 8. septembra 2022. godine.

## II. Povećanje lokalnog ekonomskog razvoja kroz finansijsku podršku opštinama zasnovanu na učinku

Sprovedene aktivnosti u okviru prvog cilja grupisane su u 3 glavne oblasti kako sledi:

- Izrada politika za lokalni ekonomski razvoj;
- Finansiranje opštinskih projekata;
- Upravljanje opštinskim učinkom opštine.

## 2.1. Izrada strateškog okvira za lokalni ekonomski razvoj

MALS na godišnjem nivou prati i izveštava o sprovođenju akcionog plana Strategije za lokalni ekonomski razvoj 2019-2023. U tu svrhu upućeno je pismo opštinama i resornim ministarstvima kako bi izveštavali o realizaciji aktivnosti koje su rezultirale iz akcionog plana SLEP. Podaci su dobijeni iz 31 opštine i od resornih ministarstava, a sačinjen je i izveštaj o akcionom planu koji je upućen KPZ-ZPS. Urađen je model strategije lokalnog ekonomskog razvoja opština i vodič za izradu strategije lokalnog ekonomskog razvoja, koji su objavljeni i na zvaničnom sajtu MALS-a. Pripremljen je konačni nacrt modela ekonomskih profila opština, o kojim je razgovarano sa opštinskim direktorima za ekonomski razvoj na sastanku održanom 23.09.2022.godine. U procesu smo uključivanja komentara opština kako bismo ih finalizovali i objavili.

Povodom izrade Nacionalnog programa za lokalni ekonomski razvoj 2023-2029, u februaru je doneta odluka o formiranju radne grupe za izradu Nacionalnog programa lokalnog ekonomskog razvoja 2023-2029. Održana su tri sastanka Radne grupe (datuma 04.07.2022, 17.05.2022 i 06-07. jul). Za to vreme pripremljena su dva upitnika, jedan za opštine, a drugi za preduzeća. Iz ovih upitnika, dobili smo 31 odgovor od opština i 57 odgovora od preduzeća. U procesu smo analize nalaza iz upitnika. U međuvremenu, u vezi sa pripremanjem preporuka za unapređenje opštinskih budžetskih procesa, pripremljeno je pismo sa predlozima MALS-a i isto je poslato kancelariji Ministra za finansije, rad i transfere sa predlozima MALS-a.

- Sastavljen je izveštaj o troškovima opština za 2021. godinu;
- Izveštaj sopstvenih prihoda opština za 2021. godinu;
- Izveštaj kapitalnih investicija u opštinama za 2021. godinu;
- Izveštaj se odnosio na preporuke generalnog revizora za opštine za 2021. godinu;
- Nacrt sažetog izveštaja za 2008/2021; I
- Nacrt zbirnog izveštaja za 2019/2021; I
- Pripremljena je procena uticaja na budžet za AU za uspostavljanje i rad tima za prava deteta.

## 2.2. Finansiranje opštinskih projekata

Programi finansiranja kapitalnih projekata opština jedan su od glavnih instrumenata direktnе podrške opštinama u oblasti ekonomskog razvoja. MALS je pripremio kriterijume za apliciranje za finansiranje opštinskih projekata na osnovu CIF 2 programa, kao i kriterijume drugog programa za podršku u vezi sa infrastrukturnim projektima za zajednice u opštinama. U ovom periodu fond je pokrenut iz programa CIF 2 i CIF, održano je 5 informativnih sesija u regionima opština. U okviru programa CIF 2, primljene su 44 prijave iz 35 opština, dok je za infrastrukturne projekte za zajednice u opštinama Kosova pristiglo 40 prijava iz 20 opština. Ocenjene su prijave za infrastrukturne projekte za zajednice i izabrano je 28 projekata u 20 opština, u vrednosti od 1.000.000,00 evra, obavešteno je 20 opština korisnica za 28 projekata i potpisani su sporazumi.

Završena je procena aplikacija od strane panela za razmatranje CIF 2, i obaveštene su 7 opština korisnica za 7 projekata u iznosu od 1080768,38€. Za CIF projekte potpisani su ugovori za 12 projekata. Iz granta opštinskog učinka, u ukupnom iznosu od 8.000.000,00€, od čega 3.000.000,00€ iz budžeta MALS-a i 5.000.000,00€ iz budžeta donatora, 14 opština korisnica sa 60 projekata, pri čemu je iz budžeta MALS-a 8 opština dobitnica sa 25 projekata a iz budžeta DEMOS-a je 6 opština korisnica sa 35 projekata.

### 2.3. Procena opštinskog učinka

Tokom ovog perioda, Ministarstvo administracije lokalne samouprave dalo je veliki značaj unapređenju opštinskog sistema učinka i šeme grantova zasnovanih na učinku. MALS u saradnji sa SDC-DEMONS-om, SIDA-om i Norveškom ambasadom na Kosovu, završili su proces selekcije opština koje imaju koristi od granta za opštinski učinak za opštine koje su tokom 2019. godine pokazale veći učinak u pružanju usluga.

Za 21 opštinu korisnicu finansirano je 57 projekata u iznosu od 3.615.474,00€ iz programa sufinansiranja sa donatorima po osnovu grant šeme opštinskog učinka u saradnji sa DEMOS projektom i drugim donatorima, od čega 24 projekta u 8 opština su iz budžeta MALS-a u iznosu od 1.232.744,24€ i iz budžeta DEMOS projekta finansirana su 33 projekta u 21 opštini u iznosu od 2.383.130,00€. Završen je proces procene opština za grant učinka za 2022. godinu, prema učinku za 2020. godinu.

Dok je počela procena opština za učinak 2021, primljeni su podaci iz opština, obrada podataka je obavljena. Što se tiče procene opštinskog učinka za grant učinka za 2023. godinu, prema rezultatima učinka 2021. godine, sačinjena je analiza za minimalne uslove GOU. Vlada je pokušala da pokrene inicijative za pregovaranje o međunarodnom sporazumu o GOU, formirana je pregovaračka grupa, izrađen je nacrt sporazuma, a nakon finalizacije biće upućen skupštini na usvajanje.

## III. Unapređenje međuopštinske, međunarodne i prekogranične opštinske saradnje

Aktivnosti u ovom cilju su realizovane u pravcu:

- Jačanje međuopštinske i međunarodne opštinske saradnje;
- Sprovođenje programa prekogranične saradnje;
- Projekat Svetske banke „Opštine za mlade“.

### 3.1. Međunarodna međuopštinska i opštinska saradnja

MALS je u periodu januar-septembar 2022. godine sprovodilo svoju aktivnost koja se odnosi na podršku opštinama za unapređenje međuopštinske i međunarodne opštinske saradnje. Uz podršku OEBS-a, organizovano je pet (5) radionica u regionu Peći, Prizrena, Prištine, Mitrovice i Gnjilana u vezi sa procedurama međuopštinske i međunarodne opštinske saradnje. Tokom ovog perioda realizovano je 8 inicijativa za međuopštinsku (4) i međunarodnu opštinsku (4) saradnju. Takođe, ocenjena je inicijativa za bratimljenje opštine Peć sa opštinom Kirkclareli – Republika Turska. MALS je započelo sa procedurom izrade Koncepta-Dokumenta za međuopštinsku saradnju i lokalnu demokratiju, gde je izrađen konačni nacrt. Stvorena je baza podataka za sve međuopštinske i međunarodne sporazume o opštinskoj saradnji. U cilju unapređenja procesa u vezi sa bratimljenjem opština Republike Kosovo sa međunarodnim opštinama/gradovima, organizovana je konferencija za međunarodnu opštinsku saradnju/lokalne uprave na kojoj su učestvovali predstavnici države IOWA.

U ovom periodu, MALS je u saradnji sa UN-Habitat-Kosova i MŽSPPI pokrenulo „Poziv za predloge Instrumenta za kapitalne investicije – CIF“. Istovremeno, organizovano je pet (5) regionalnih radionica za Instrument kapitalnih investicija (IIK-CIF) za održivi urbani razvoj 2022. Prijave u vezi sa ovim pozivom su primljene i sačinjen je izveštaj procene kapitalnih projekata, dok potpisivanje ugovora sa opštinama dobitnica biće obavljen tokom jula meseca.

### 3.2. Sprovođenje programa prekogranične saradnje

Unapređenje prekogranične saradnje je nastavljeno u okviru tri programa: Kosovo – Albanija, Kosovo – Makedonija i Kosovo – Crna Gora.

### **3.2.1. Program IPA II Kosovo-Albanija 2014-2020**

U okviru IPA II programa Kosovo-Albanija 2014-2020 – Nastavljena je implementacija dva projekta ugovorena po Drugom pozivu: Green Cross – Ka zelenoj lokalnoj ekonomiji sa pametnim investicijama sa rokom: 15. januar 2020 – 15. maj , 2023 i Clean Water Project - Projekat čiste vode u Đakovici i Kukešu sa rokom od: 15. januara 2020 - 15. januara 2023. Projekat se sprovodi, vršene su monitoring posete korisnicima na Kosovu i u Albaniji.

Dokument u vezi sa programiranjem IPA III za program Albania – Kosovo odobren je 15. septembra 2022. od strane DGNEAR-a u Briselu. Trenutno su u procesu ugovaranja 4 projekta odabrana u okviru 3. poziva u ukupnom finansijskom iznosu od 1.600.000 €: 1. Put ka efikasnom korišćenju lokalnih prirodnih resursa; 2. Povećanje biodiverziteta u sливу reke Drin kroz Integrisano upravljanje sливом - BIODRIN; 3. Eko-turistički putevi u prekograničnom području za promociju alternativnog turizma (ECO ROUTES); i 4. Povezivanje turizma kroz kulturno nasleđe i Smart rešenja u Leži i Đakovici. Međutim, što se tiče upravljanja ugovorom o tehničkoj pomoći TAGC-a, doneta je odluka o novom sastavu Zajedničkog odbora za praćenje Albanija – Kosovo, kao i kroz pisano proceduru odobren je Godišnji izveštaj o implementaciji (AIR) za 2021. godinu.

### **3.2.2. IPA II program Kosovo-Makedonija 2014-2020**

U okviru IPA II Programa BNK Kosovo-Makedonija 2014-2020, u IV pozivu, počela je realizacija dva projekta: Projekat „CBCEko kid“ korisnik Opština Uroševac u partnerstvu sa opština Čair i Projekat „ Pilot interventions for easteēater treatment and solid waste management in the cross-border region“ gde je korisnik opština Novo Brdo u partnerstvu sa opština Gjorce Petrov. Sprovedene su monitoring posete projekata iz IV poziva. U međuvremenu, projekat Prizren-Tetovo počeće sa realizacijom od septembra 2022. godine.

Održane su obuke za korisnike 3. poziva i obuka za potencijalne aplikante (Skoplje i Priština), a organizovan je i Konsultativni forum sa predsednicima opština iz programske oblasti Kosovo – Severna Makedonija u vezi sa mogućnostima apliciranja na 5. poziv. Takođe, doneta je odluka o novom sastavu Zajedničkog komiteta za praćenje Kosovo – Severna Makedonija, kao i održan 9. sastanak ovog komiteta, u kom slučaju su usvojeni: Godišnji izveštaj o implementaciji (AIR) za 2021. godinu, koncept dokument za 5. poziv (*finansijska izdvajanja 2018, 2019. i 2020. godine*). Konačni dokumenti usvojeni na ovom sastanku su poslati Kancelariji NIP-a.

Održane su obuke za korisnike projekata iz 4. poziva (Pobednički projekti iz opštine Uroševac u saradnji sa opština Čair i korisnika iz opštine Novo Brdo u saradnji sa opština Đorđe Petrov). Takođe u ovom periodu organizovane su dve obuke u Prištini i Skoplju u vezi sa ciklusom upravljanja projektima.

Što se tiče upravljanja TAGC-om, nastavljeni su zajednički sastanci u okviru Programa, neformalni sastanci i konsultacije na nedeljnoj bazi su u okviru dve operativne strukture (MAPL-Kosovo i Ministarstvo za lokalnu samoupravu-Severna Makedonija).

Dokument u vezi sa programiranjem IPA III za program Kosovo-Severna Makedonija odobren je 15. septembra 2022. od strane DGNEAR-a u Briselu. Nakon početka implementacije Projekta koji realizuju opštine Prizren i Tetova, 21. i 22. septembra održana je obuka za korisnike projekta u vezi sa upravljanjem projektom. Pripremljen je paket vodiča sa pratećom dokumentacijom i objavom 5. poziva za podnošenje predloga projekata u okviru Programa PGS KS-MK, koji je bio otvoren od jula do 20. septembra 2022. Informativni dati za potencijalne aplikante održani su 16. avgusta na Kosovu /Gnjilane i 18. avgusta u Severnoj Makedoniji. Zahtev za no cost extenstion je pripremljen i poslat na odobrenje kancelariji EU. Drugi godišnji izveštaj ugovora (TAGC) je finalizovan zajedno sa pratećim dokumentima (finansijski izveštaj i spisak troškova) i poslat je na odobrenje Kancelariji EU na Kosovu.

### 3.2.3. IPA II Program Kosovo-Crna Gora 2014-2020

U okviru IPA II programa PGS Kosovo-Crna Gora 2014-2020 – u ovom periodu nastavljena je realizacija prekograničnih projekata drugog poziva: Creating Employment in Agriculture; CARES 2- Cross-border Actions in the Reproductive Health Sector 2; Transhumance - new tourism offer of Kosovo and Montenegro; Culture heritage – Treasure of cross border region; Praxis. Istovremeno, nastavljena je procena predloga projekata prihvaćenih u okviru III poziva.

Održani su sastanci Zajedničke komisije za procenu na kojima je završena faza procenjivanja, finaliziran izvještaj za 1. korak i isti izvještaj je poslat EUD u Podgorici na odobrenje i nalazi se u završnoj fazi. Takođe, u okviru implementacionog paketa za projekte trećeg poziva, održana je radionica za pripremu kompletnih prijava za uspešne podnosioce CFP trećeg poziva u okviru Programa MNE-KOS. Očekuje se da će konačni izvještaj o proceni projekta biti potpisana u oktobru. U trenutku proglašenja pobednika iz trećeg Poziva, izrađuje se implementacioni paket i organizuje implementaciona obuka za sve korisnike projekta.

U ovom periodu održan je i drugi sastanak Upravnog odbora programa na kojem je odobren drugi privremeni izvještaj programa za 2021. godinu, kao i planiranje budućih aktivnosti u vezi sa CfP 3 ME-KS. Narativni/finansijski izvještaj za 2022. godinu biće dostavljen nakon završetka TAGC-a 5. decembra 2022.godine. Održani su sastanci i razvijena redovna komunikacija sa predstavnicima SO MNE. Objavljen je je dvanaesti broj Biltena za unapređenje saradnje Zajedničkog tehničkog sekretarijata za program PGS Crna Gora – Albanija i Crna Gora – Kosovo u vezi sa projektima finansiranim po 1. i 2. pozivu Programa, kao i aktivnostima u okviru od dva programa IPA II PGS Crna Gora – Albanija i Crna Gora – Kosovo 2014-2020.

Takođe u okviru ovog programa odobreni su: godišnji izveštaj o implementaciji za 2021. godinu, godišnji plan komunikacije i izvodljivosti i plan rada Zajedničkog tehničkog sekretarijata za 2022.godinu. Odobreni dokumenti su poslati delegaciji EU u Crnoj Gori kao i NIPAC-u na Kosovu u skladu sa rokom utvrđenim u Okvirnom sporazumu i drugim važećim programskim dokumentima. Takođe, završen je program IPA III 2021-2027 za Program Crna Gora – Kosovo, koji je 15. septembra 2022. godine odobrio DGNEAR u Briselu, u iznosu od 8,4 miliona za tri tematska prioriteta. Zakon br. 08/L-148 za ratifikaciju „Sporazuma o partnerstvu za finansijski okvir između Republike Kosovo i Evropske komisije za sporazume za sprovođenje finansijske pomoći Unije za Kosovo u okviru pretpriistupnog instrumenta (IPA). III“ stupio je na snagu jula 2022.godine. Dok se očekuje da IPA III IPA III 2021 – 2027 za Program Crna Gora – Kosovo stupa na snagu 2023/2024.

### 3. 4. Zbatimi i projektit të bankës botërore “Komunat për të rinjtë”

Projekat „Opštine za mlade – komponenta I“ ili projekat M4I je grant od 2,7 miliona dolara koji je obezbedila japanska vlast preko Japanskog fonda za socijalni razvoj (JSDF), kojim upravlja Svetska banka.

Projekat ima za cilj povećanje socio-ekonomskih mogućnosti za marginalizovanu omladinu (15-24 godine) na Kosovu. Kroz ovaj projekat odabrane opštine će adresovati socio-ekonomiske potrebe mlađih, finansiranjem inicijativa koje potiču od njih, kako bi se povećala saradnja mlađih i lokalnih samouprava, za rešavanje problema u zajednici. Projekat se realizuje u 10 odabranih opština. Cilj projekta je poboljšanje društveno-ekonomskog uključivanja najmanje 3.000 marginalizovanih mlađih u ugroženim zajednicama na Kosovu kroz građansko angažovanje i izgradnju njihovih kapaciteta i veština. Projekat će se sprovoditi u 10 opština koje su izabrane, kao što su: Junik, Raničevac, Elez Han, Zvečan, Kačanik, Srbica, Orahovac, Glogovac, Vučitrn i Uroševac. U okviru projekta M4Y održano je 157 orijentacionih sastanaka na kojima je učestvovalo 1575 korisnika, 27 drugih sastanaka za mobilizaciju omladinske mreže sa oko 349 učesnika i obučeno je ukupno 53 influensera u zajednici, od ukupno 50 ciljanih. Dalje, digitalni i medijski doseg je urađen kreiranjem 13 digitalnih

postera sa fokusom na mlade i žene, kako bi se podstakli i prijavili za obuku i grantove. Odobren je priručnik za obuku o ToT i aneks izvodljivosti sa UPSHIFT metodologijom, održana obuka za 30 mentora i trenera za sve ciljne opštine. Pored toga, odabранo je 50 ciljnih zajednica i počele su mobilizacione aktivnosti i proširenje u svim opština i primljeno je preko 2.200 prijava za obuku mlađih ljudi, od kojih je 1.500 obučeno od aprila 2022. Organizovane su radionice za primenu obuka u opština pomoglo se tinejdžerima (15-18) u obuci o procedurama prijavljivanja i logistici. Implementatorska kompanija CDF prikupila je osnovne podatke za prvi krug grantova.

Implementaciona kompanija CDF prikupila je osnovne podatke za prvi krug grantova. Formirane su omladinske grupe za prvi ciklus grantova i identifikovani su omladinski lideri. Razmotreni su podprojekti ukoliko su podobni za prvi ciklus grantova. Formirane su komisije za procenjivanje podgrantova, sačinjen je poziv za dostavljanje predloga pod-grantova za tinejdžere (15-18) i odrasle (18-24) za prvi ciklus grantova i predstavljena lista dobitnika podgrantova za prvi ciklus grantova.

Dizajniran je web sajt M4Y, koji će biti pušten u rad u oktobru ove godine. Prvi poziv za dostavljanje predloga otvoren je u deset partnerskih opština u maju 2022. Pristiglo je 185 prijava. Od 138 tehnički prihvatljivih prijava, izabrane su 94 prijave i lista dobitnika objavljena je na web sajtovima opština, a sa korisnicima su potpisani tripartitni ugovori. Odabran je 255 volontera i kreirana je baza podataka sa njihovim podacima, kao i 51 novih monitoringa.

#### **IV. Unapređenje politika i zakonskog okvira za lokalnu samoupravu**

Aktivnosti sprovedene u ovom periodu koje se odnose na ispunjenje cilja unapređenja politika i pravnog okvira za lokalnu samoupravu, za 2022. godinu, proširene su u pravcu:

- Razvoj primarnog i sekundarnog zakonodavstva;
- Prethodne konsultacije sa sektorskim aktima;
- Redovni sastanci sa opštinama;
- Monitoring opština;
- Adresovanje i sprovođenje obaveza iz evropske agende;
- Koordinacija politika;
- Izrađeni izveštaji.

##### **4.1. Izrada zakonskih i podzakonskih akata**

Ministarstvo administracije lokalne samouprave posebnu pažnju posvetilo je podzakonskim aktima u Programu zakonodavstva za 2022. godinu i drugim dokumentima koji su u toku izrade i dopune/izmena i dopuna, i to:

- Ex post procena Zakona br. 06/L-092 o korišćenju i razmenu nepokretne imovine opštine (*završni izveštaj o ex post proceni je pripremljen i odobren od strane Pravne kancelarije kancelarije premijera*);
- Koncept dokument Zakona br. 03/L-072 o lokalnim izborima u Republici Kosovo (*završen je i upućen Vladi na odobrenje*);
- Koncept-dokument o davanju opštinske imovine na korišćenje opštinama (*formirana je radna grupa, održan je prvi sastanak RG, održana su dva sastanka javnih konsultacija sa civilnim društvom i privredama.*)
- Dopune izmene Uredbe br. Nr.04/2019 o unutrašnjem organizovanju i sistematizaciji radnih mesta u Ministarstvo administracije lokalne samouprave (*finalizovan je Projekt-Uredba od strane Radne grupe, ponovno je vraćen ovaj Projekt-Uredba Radnoj grupi*);
- Nacrt Administrativnog uputstva za utvrđivanje procedura za primenu jezika u opštinama (*odobren je i potpisana od strane ministra i stupio na snagu*);

- Projekt Administrativno uputstvo (VRK) za formiranje i funkcionisanje Tima za prava deteta (*odobreno od strane Vlade i stupilo na snagu*);

#### **4.2. Procena uticaja politika u oblasti lokalne samouprave**

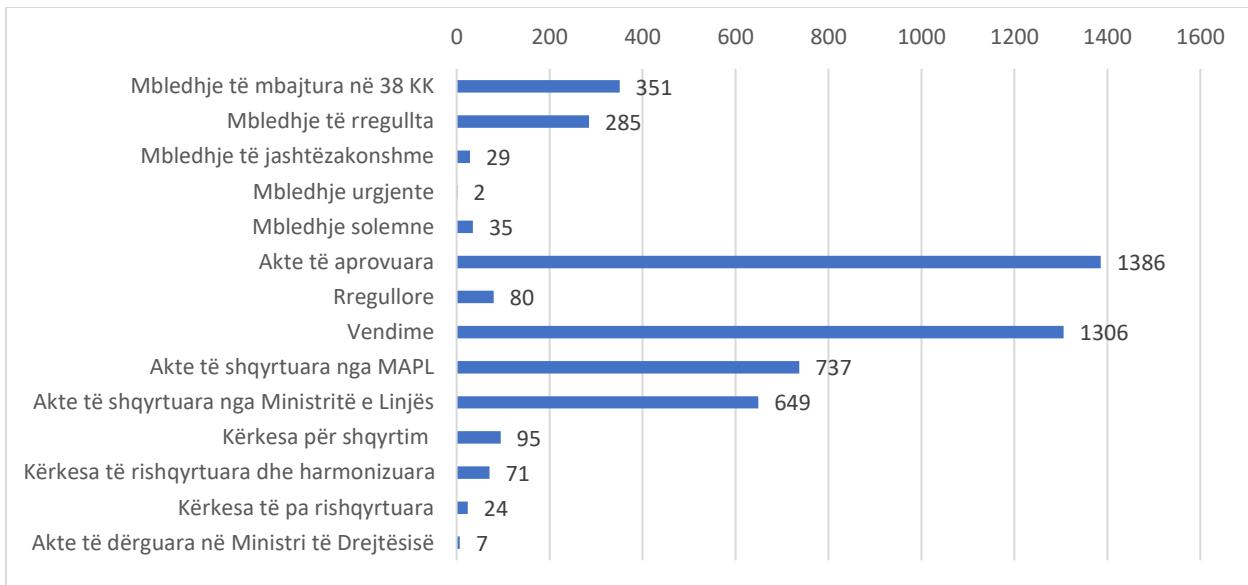
MALS je zaključilo Studiju izvodljivosti za lokalnu samoupravu, takođe u ovom periodu je sačinjen izveštaj i program srednjoročnih i dugoročnih orijentacija sistema lokalne samouprave, koji su prosleđeni Vladi na usvajanje. Vlada je razmotrila pomenute dokumente i oni su objavljeni. Izrađen je priručnik za javne konsultacije u opštinama, model plana integriteta za opštine i priručnik za sprovođenje plana integriteta u opštinama.

Što se tiče predhodne konsultacije akata resornih ministarstava i njihove usklađenosti sa zakonodavstvom lokalne samouprave, od njih je prihvaćeno ukupno 13 zakonskih i podzakonskih akata: Nacrt zakona 2, Nacrt uredbe 1, 8 Nacrt administrativnih uputstava, i 2 koncept dokumenta. U međuvremenu, u vezi sa obaveštenjima koja se upućuju opštinama, u ovom periodu je primljeno i razmotreno 70 zahteva i 10 žalbi fizičkih i pravnih lica.

#### **4.3. Monitoring skupština opština**

U periodu januar – jun 2022. godine funkcionisale su skupštine 38 opština Republike Kosovo koje su redovno održavale sastanke. Skupštine opština su održale 351. sednicu, od čega 285 redovnih, 29 vanrednih, 2 hitne i 35 svečane. Sastanci skupština opština su praćeni putem sistema teleprisustva, kao i fizičko prisustvo zvaničnika opština: Severna Mitrovica, Zubin Potok, Zvečan i Leposavić. U ovom periodu prihvaćeno je ukupno 1386 akata, od čega 80 uredbi i 1306 odluka skupština opština. Svi akti skupština podvrgni su postupku administrativne revizije zakonitosti. Od ukupno 1386 akata, MALS je procenilo 737 akata, dok je još 649 akata poslat do resornim ministarstvima.

Ministarstvo administracije lokalne samouprave je, nakon procene i razmatranja zakonitosti akata u opštinama, procenilo kao zakonita 682 akta, dok je 51 akt vratilo opštinama na ponovno razmatranje, od kojih su opštine po prijemu zahteva za ponovno razmatranje, su preispitali i usaglasili 41 akt, na zahtev MALS-a, dok je 10 akata ostalo nerazmatrano, pri čemu je za 5 akata poslat dopis Ministarstvu pravde da se po isteku roka za razmatranje ospori pred sudom, dok je 5 akata ostali akti su u zakonskom roku za preispitivanje. Što se tiče akata poslatih resornim ministarstvima, MALS je ovim ministarstvima prosledilo 649 akata na ocenu, od kojih su 605 akata potvrdila resorna ministarstva kao zakonita, dok je 44 utvrđeno da su nezakonita. Za sve uočene prekršaje, od strane resornih ministarstava su preko MALS-a uputili zahteve za ponovno razmatranje opština. Nakon prihvatanja zahteva za preispitivanje, opštine su preispitale 30 akata, dok još 14 akata nije preispitano od strane skupština opština, od kojih su 2, nakon isteka roka za ponovno razmatranje, upućena Ministarstvu pravde kako bi proceduirali sudu.



**Diagram 1:** Broj opštinskih sastanaka i razmotrenih akata u periodu januar - septembar 2022.

MALS, u skladu sa zakonskim mandatom definisanim zakonodavstvom o lokalnoj samoupravi, prati opštine na osnovu kojih sačinjava periodične izveštaje o funkcionisanju opština. Opštinski organi su dužni da vrše svoja ovlašćenja u skladu sa Ustavom, zakonima i podzakonskim aktima Republike Kosovo. Krajem marta 2022.godine, MALS je sačinilo godišnji izveštaj o radu opština, koji je poslat Vladi, Predsedništvu i Skupštini Republike Kosovo.

#### 4.4. Adresovanje obaveza iz evropske agende

Ministarstvo administracije lokalne samouprave je koordinisalo aktivnosti sa opštinama o adresiranju i sprovođenju obaveza koje proističu iz agende evropskih integracija. U ovom vremenskom periodu sačinjen je Izveštaj o ispunjavanju obaveza opština iz Evropske agende za period januar-decembar 2021. godine, kao i izveštaj januar-septembar 2022. Periodični izveštaj za period jul- Septembar 2022 je takođe pripremljen za mere MALS-a u okviru Nacionalnog programa sprovođenja SAS na osnovu datih podataka od strane opštine, tokom perioda januar-decembar 2021, opštine Republike Kosovo su uspele da ispune 56% planiranih aktivnosti za sprovođenje . Ukupno, opštine su uspele da ispune 62% obaveza koje proizilaze iz Evropske agende. Identifikovane su obaveze opština iz NPSSSA i ugrađeni su u opšti plan opština o ispunjavanju obaveza Evropske agende za 2022. godinu . Identifikovani su doneti zaključci od strane pododbora za pravdu, slobodu i bezbednost i o njima je izveštavano Kancelariji premijera u vezi preduzetih mera od strane MALS-a, u vezi ovih zaključaka. Takođe tokom ovog perioda, MALS je učestvovalo na šestom sastanku pododbora za pravdu, slobodu i bezbednost u okviru procesa asocijacije stabilizacije.

Pored toga, obaveze opština i MALS-a su identifikovane i predložene od strane NPSSSA, a u vezi sa ispunjavanjem ovih obaveza primljeni su zaključci Pododbora za inovacije, informaciono društvo i socijalne politike, odnosno prihvaćeni su zaključci ministarskog saveta za evropske integracije, kao i ,pripremljen je i lansiran izveštaj NPSSSA za period oktobar-decembar 2021. godine, kao i inputi MALS-a za izveštaj KE (jul 2021- septembar 2022).

U ovom periodu, MALS je uz podršku OEBS-a održala 4-dnevne konsultacije sa OKEI, održani su sastanci sa predstvincima donatora: USAID, OEBS, GIZ, DEMOS, SIDA, UNDP za podršku aktivnostima MALS-a i podršku jedinice i odeljenja unutar MALS-a za projektne koristi iz IPA fondova, (završetak četiri (4) predloga projekata za IPA 2023-2024). Takođe, održana je trodnevna telekonferencija o TAIEKS-u, misiji Civilne zaštite – Upravljanje katastrofama od poplava, a opština je data podrška u skladu sa njihovim zahtevima za procedure TAIEKS instrumenta.

#### 4.5. Koordinacija politike

U prvom periodu 2022. godine održani su sastanci sa odeljenjima i organizacionim jedinicama MALS-a za koordinaciju planiranih aktivnosti u 2022. godini i završena je izrada godišnjeg plana rada MALS-a za 2022. godinu, koji je upućen koordinacionom sekretarijatu vlade, isti je objavljen na zvaničnom sajtu MALS-a. U ovom periodu identifikovani su srednjoročni strateški prioriteti, izrađen je trogodišnji plan rada MALS-a, postavljeni su strateški ciljevi u okviru SOP-a, kao i njegovo usaglašavanje sa SOP.

Izradili smo Plan integriteta za MALS. U okviru zahteva primljenog od strane Kancelarije premijera za predloge potreba za Young Cell, MALS je predložilo 38 Young Cells za svaku opštinu. U saradnji sa misijom OEBS-a na Kosovu, izrađen je model plana integriteta za opštine i priručnik/vodič za praćenje sprovođenja plana integriteta u opština. Isti je preveden na službene jezike i biće pokrenut u okviru (5) pet informativnih sesija sa opština koje su održane tokom maja meseca. Takođe, sačinjeni su i drugi dokumenti, kao što su:



#### V. Podizanje opštinske transparentnosti, promovisanje ljudskih prava i razvoj kapaciteta

Aktivnosti koje su sprovedene u ovom periodu su one koje se odnose na:

- Praćenje oblasti ljudskih prava u opština;
- Informisanje javnosti o aktivnostima MALS-a;
- Transparentnost i odgovornost;

- Podizanje opštinskih kapaciteta; i
- Saradnja sa civilnim društvom.

### 5.1. Aktivnosti u oblasti ljudskih prava

MALS je nastavilo sa podržavanjem opština u sprovođenju politika u oblasti ljudskih prava. U ovom periodu sačinjen je godišnji izveštaj o ljudskim pravima za period 2021. Izveštaj obuhvata segment ljudskih prava iz oblasti rodne ravnopravnosti, prava deteta, nasilja u porodici, prava osoba sa invaliditetom, prava manjina, sprečavanje trgovine ljudima, jezička prava, zaštita od diskriminacije. Upućeno je pismo načelnicima opština o obavezama opština koje proizilaze iz Zakona o zabrani diskriminacije, kao i o njihovoj obavezi o imenovanju službenika za borbu protiv diskriminacije.

U ovom periodu urizrađena je metodologija rada terenskih poseta, kako bi se izbliza sagledala primena obaveza ljudskih prava na lokalnom nivou, sačinjen je upitnik i finalizovan dnevni red poseta. Održano je pet poseta u opštinama: Južna Mitrovica, Gnjilane, Đakovica, Peć i Mamuša. MALS je, u okviru svog zakonskog mandata, predvideo osnivanje radne grupe za funkcionalni pregled opštinskih kancelarija za zajednice i povratak i jedinice za ljudska prava, uključujući ova dva mehanizma u posebnom odeljenju za ljudska prava. U ovom segmentu, odeljenje za ljudska prava u MALS radi analizu koncept dokumenta za restrukturiranje ovih mehanizama u posebnom odeljenju.

U februaru 2022. godine MALS je formiralo radnu grupu za izradu Nacionalne strategije i akcionog plana za upravljanje i kontrolu pasa sa i bez vlasnika. Nakon nekoliko intenzivnih sastanaka i održavanja dve radionice, strategija je finalizovana i prevedena na srpski i engleski jezik, dok je akcioni plan u fazi procene kako bi se utvrdili finansijski troškovi za svaku od njenih aktivnosti. Takođe, MALS je izradilo nacrt Administrativnog uputstva za projekat (VRK) br. 06/2022 o osnivanju i radu Tima za prava deteta u opštinama, odobren od predsednika Vlade i ima za cilj da definiše pravila rada, procedure, sastav i način rada Tima za prava deteta, u sprovođenju mandat je definisan Zakonom o zaštiti dece. U tom pravcu, OULJPO je obavestilo opštine o obavezama opština koje proizilaze iz predmetnog AU. U opštini Đakovica je formiran tim za prava deteta i sačinjen je plan rada tima.

Poslata su tri pisma opštinama Republike Kosovo u kojima je od njih traženo da:

1. Proglasiti mesec april kao BESPLATAN mesec za registraciju zajednica Roma, Aškalija i Egipćana;
2. Utvrditi dužnosti i odgovornosti nadležnog službenika za zaštitu od diskriminacije, kao i utvrditi način koordinacije, izvještavanja i saradnje sa institucionalnim mehanizmima;
3. Zatraženo je od opština da prema Zakonu o pravima deteta br.06/L084, član 14, opštine imaju obavezu da preko nadležnih direkcija imenuju najmanje jednog službenika za zaštitu dece.

Povodom saradnje i koordinacije zajedničkih aktivnosti iz Kalendara 2022. godine, proglašene godinom osoba sa invaliditetom, predstavnici Ministarstva administracije lokalne samouprave predstavili su aktivnosti i predlog projekta napretka rada u 5 opština po četvrtoj komponenti. (4) iz Kalendara aktivnosti za 2022. godinu (u identifikaciji prepreka/barijera na početku, do procene pristupačnosti puteva-otvoreno okruženje ili trg, sa projektovanjem i cenom). Počele su aktivnosti u opštinama koje su izabrane: Južna Mitrovica, Đakovica, Mamuša, Peć i Gnjilane, koje je predložilo MALS. Ova aktivnost se realizuje u saradnji sa KDV/ZP, MŽSPPI i opštinama. Izrađen je nacrt predloga za napredak u radu na identifikovanju barijera, prepreka pristupa OI.

Održani su sastanci sa načelnicima navedenih opština. Opštine su donele odluku o formiranju komisije/radne grupe, koja će identifikovati prepreke, barijere za OI i izvestiti sa budžetskim troškovima. U okviru kalendara aktivnosti za OI, Opština Gnjilane je pustila u e-sajtu opštine jezik znakova, kao i na sednici skupštine opštine.

Ministarstvo administracije lokalne samouprave i Ministarstvo prosvete, nauke, tehnologije i inovacija nedavno su potpisali Memorandum o saradnji za finansijsku podršku studentima iz zajednica Aškalija, Egipćana i Roma koji studiraju na javnim univerzitetima na Kosovu. Svrha ovog Memoranduma je promovisanje obrazovanja u ovim sredinama, podsticanje akademskog razvoja, stvaranje mogućnosti da studenti ne prekidaju studije zbog teških materijalnih uslova, kao i stvaranje novih generacija nastavnika i predavača iz zajednice.

Što se tiče izgradnje kapaciteta, MALS je održala dvodnevnu obuku sa službenicima za rodnu ravnopravnost u opštinama, uz podršku Programa Ujedinjenih nacija za razvoj (UNDP). Cilj ove obuke je bio podizanje profesionalnih kapaciteta, jačanje lokalnih mehanizama u oblasti ljudskih prava, a poseban značaj je dat i razmeni iskustava između opština (Priština, Kosovo Polje, Štimlje, Lipljan, Gnjilane, Kamenica, Dragić, Istok, Suva Reka, Peć, Vitina, Srbica, Obilić, Podujevo, Glogovac, Severna Mitrovica, Orahovac, Vučitrn, Zubin Potok, Zvečan, Mamuša).

U okviru zaštite od diskriminacije „Promovisanje ljudskih prava i principa zaštite od diskriminacije na lokalnom nivou“ MALS je deo projekta Kancelarije za dobro upravljanje – Kabinet premijera, u partnerstvu sa Kancelarijom Saveta Evrope u Prištini i uz podršku Kancelarije visokog komesara UN za ljudska prava. Ovaj projekat će se realizovati u 15 opština, a projekat posebno ima za cilj da standardizuje izveštavanje o ljudskim pravima u opštinama Kosova, kako bi bolje odgovorilo na potrebe građana u ovoj oblasti. Takođe, MALS je deo međuinstитucionalnog tima za podsticanje i promovisanje zapošljavanja za zajednice Roma, Aškalija i Egipćana, prema odluci od 01.06.2022- br. 06/2022, gde je i održan prvi sastanak u oblasti promocije i zapošljavanja dotočnih zajednica.

U ciklusu poseta opštinama, MALS u saradnji sa MPRR, posetili su opština južna Mitrovica, sa ciljem jačanja saradnje između MALS-a, MPŠRR i opštine. U cilju praćenja poljoprivrednika sagledanja izblizu primenu Zakona o zaštiti od diskriminacije i Zakona o dječjoj zaštiti. Što se tiče Zakona o zaštiti dece, MALS je započelo ciklus radionica u regionima Republike Kosovo. Uz podršku NVO „Terre des Hommes“, u opštini Istok održana je prva regionalna radionica u vezi sa obavezama opština koje proizilaze iz Zakona o dečjoj zaštiti, u dva pitanja koja su se fokusirala na određivanje službenika za dečju zaštitu u opštini i određivanje službenika u Centru za socijalni rad.

## **5.2. Izrada i usvajanje Nacionalnog akcionog plana 2022 - 2024 u okviru Partnerstva za otvorenu upravu – POU**

U okviru otvorene uprave kao jednog od osnovnih principa rada Vlade Republike Kosovo, na inicijativu MALS-a, Vlada Republike Kosovo je odlučila da se započne izrada Akcionog Nacionalnog plana 2023-2025 o otvorenoj upravi u okviru Partnerstva za otvorenu upravu - POU.

U okviru ovog MALS kao vođa ovog procesa je stvorilo i funkcionalizovalo Nacionalni koordinacioni odbor, koji je sveobuhvatan odbor sastavljen od relevantnih javnih institucija, organizacija civilnog društva kao kolidera, poslovnog sektora, drugih relevantnih lokalnih i međunarodnih organizacija i institucija.

Nakon procesa konstituisanja Nacionalnog koordinacionog odbora za OGP, komisija koju vodi MALS je održala 10 sastanaka odbora, održala seriju javnih konsultacija u 7 regiona Kosova za izradu Nacionalnog akcionog plana (NAP) 2023-2025, kao i 4 tematske radionice Nacionalnog koordinacionog odbora.

U okviru ovih konsultacija uključeno je više od 250 do 300 subjekata (organizacija, institucija, predstavnika privrede i dr.) Takođe, pripremljena su dva osnovna dokumenta za prijavu, ocena minimalnih kriterijuma i pismo od kamata. Nacionalni akcioni plan 2023-2025 je izrađen, prošao je kroz dva procesa preliminarnih konsultacija i javnih konsultacija do 30. septembra 2022. godine i očekuje se da bude usvojen na sednici Vlade Republike Kosovo 10. oktobra, 2022.godine.

### 5.3. Razvoj državne platforme E-OPŠTINE

MALS je započelo proces digitalizacije opštinskih usluga kroz razvoj platforme E-OPŠTINA. Ova platforma će biti u službi građana kako bi povećalo njihovo učešće u donošenju odluka na lokalnom nivou i biće u službi samih opština za digitalizaciju opštinskih usluga, povećavajući efikasnost ovih usluga za građane.

U okviru ovog MALS, kao vođa ovog procesa, stvorilo je i operacionalizovao Koordinacioni savet, koji je sveobuhvatan savet sastavljen od relevantnih javnih institucija, organizacija civilnog društva, poslovnog sektora, drugih relevantnih domaćih i međunarodnih organizacija i institucija.U saradnji sa DEMOS-om, započeo je proces studije izvodljivosti za platformu E-OPŠTINE, kao i potpisani ugovor o saradnji sa Akademijom za e-upravu Estonije za razvoj platforme E-OPŠTINE. Platforma E- OPŠTINE je uključena u vladin dokument u Programu smanjenja administrativnog opterećenja i u procesu je integrisanja u Nacionalnu strategiju digitalizacije. 2. septembra 2022. godine, u okviru državnog portala E-KOSOVA, pokrenuta je platforma E-OPŠTINA. Dana, 30. septembra 2022. godine objavljen je tenderski fajl na platformi E-Nabavke za razvoj druge faze platforme E-OPŠTINA.

### 5.4. Informisanje javnosti o aktivnostima MALS-a



Tokom ovog perioda, MALS je kontinuirano informisalo javnost, medije, civilno društvo, strane međunarodne organizacije, kao i zainteresovane strane u vezi sa razvijenim aktivnostima. Tako su na sajtu MALS-a objavljene informacije, dokumenta, saopštenja i to: U linku Vesti - 136 informacija, na linku Dnevne aktivnosti - 47 informacija, na linku Odluke - 8 dokumenata, na linku Obaveštenja o nabavkama - 13 dokumenta, na linku Konkursi - 15 dokumenata, na linku Publikacije - 47 dokumenata, na linku Godišnji izveštaji MALS - 13 dokumenata, na linku Godišnji planovi rada MALU - 4 dokumenta, na linku Učinak opštine - 39 dokumenata, na linku Pravila grantova - 5 dokumenata, na linku Pravni pregled - 496 dokumenata, na linku Administrativna uputstva - 2 dokumenta, na linku Poziv za podnošenje predloga - 3 na albanskom i 26 dokumenata na engleskom, na linku Forum Konsultativno za lokalno Vlada - 1 dokument. Pripremljeno je 180 dnevnih izveštaja o praćenju medija, kao i 36 izveštaja o nedeljnim aktivnostima MALS-a i prijavljeni su Kancelariji za javno komuniciranje u Vladi. U ovom periodu, šestomesečni izveštaj o reklamama u opštinama, tromesečni izveštaj o obaveštemjima i saopštenjima na više jezika za Poverenika za jezike, tromesečni i šestomesečni izveštaj o radu za MALS kao i Kancelariju za javnosti u okviru kabineta premijera. Na službenu e-poštu MALS-a tokom ovog perioda, primljeno je 45 pitanja iz medija i vraćeno je 45 odgovora, primljeno je 97 zahteva za pristup javnim dokumentima, koji su obrađeni i odgovori su vraćeni strankama. Takođe, primljeno je 29 različitih zahteva i vraćeno 22 odgovora na zahteve, 19 saopštenja upućeno medijima, 17 pozivnica u medijima i 41 saopštenje medijima. Primljena su 4 zahteva za intervjuje/izgovore u medijima i realizovano 2. 1 upitnik je poslat preduzećima na Kosovu i 1 upitnik je popunjeno. Na zvaničnoj Facebook mreži MALS-a objavljeno je 192 informacija, 6 infografika, 10 video snimaka i 4 konferencije. Takođe, 67 informacija kao i 1. infografika je objavljeno na zvaničnoj društvenoj mreži MALS-a Twitter

## 5.5. Kreiranje platforme za internu kontrolu i budžetsku transparentnost

MALU, u okviru promena i razvojnih politika, ima za cilj da poboljša unutrašnje kontrole i poveća transparentnost. Što se tiče realizacije projekta (online platforme) za povećanje institucionalne odgovornosti i budžetske transparentnosti, ovaj projekat sufinansiraju Britanska ambasada i MALS, pri čemu ukupna vrednost projekta iznosi 60 hiljada evra, (*40 hiljada evra od Britanska ambasada i 20 hiljada evra od MALS*), dok je realizator projekta UNDP. Platforma za „Povećanje unutrašnje kontrole i budžetske transparentnosti trošenja javnih sredstava MALS-a“ je operacionalizovana i održane su obuke za službenike MALS za: modul SOP, modul budžeta, modul moji zahtevi – službena putovanja, transparentnost i modul odgovornosti, modul vozila, modul *petty cash*, modul kapitalnih projekata, modul nabavke i modul rashoda.

## 5.6. Interna platforma za izveštavanje

Nastavljeno je online izveštavanje integrисаном систему за praćenje i izveštavanje, iako je bilo stalnih žalbi osoblja na neispravnost ove platforme. Istovremeno, nastavljen je proceduiranje akata koji su predmet procene zakonitosti.

## 5.7. Bashkëpunimi me shoqërinë civile

Ministarstvo administracije lokalne samouprave nastavilo je sa uključivanjem civilnog društva u izradu politika i zakona za lokalnu samoupravu i implementaciju strategije lokalne samouprave 2016-2026. Isto tako, nastavljena je saradnja sa Konsultativnim forumom za lokalnu upravu, što je „uspešna priča“ i kao dostignuće pomenuta je iu Izveštaju o zemlji 2021 za Kosovo od strane Evropske komisije. Tokom ovog perioda, Forum je održao sastanak na kome su diskutovane pravne politike MALS-a koje su u procesu izrade, kao i javni sastanak u vezi preliminarne javne konsultacije o koncept dokumentu za opštinsku imovinu.

## 5.8. Izgradnja kapaciteta opštinskih službenika

MALS je u skladu sa ciljevima strategije za lokalnu samoupravu, odnosno jačanje institucionalnih kapaciteta opština, preduzela aktivnosti za sprovođenje aktivnosti predviđenih u ovoj oblasti. S tim u vezi, organizovani su sastanci sa IKAP-om i donatorima radi koordinacije aktivnosti u vezi sa organizacijom obuke za opštine u skladu sa planom obuke i pružanja podrške u implementaciji plana obuke i proceni potreba za obukom.

U periodu januar – septembar 2022. godine, u saradnji sa KLG, održana je dvodnevna obuka na temu „*Promene u zakonodavstvu lokalne samouprave na Kosovu*“ i „*Merjenje učinka opština*“. U međuvremenu, u saradnji sa IKAP-om i DEMOS-om, sprovedena je četvorodnevna obuka sa treninzima za pripremni proces izveštavanja o učinku za 2021.

Obuka je održana u sledećim oblastima: Transparentnost, opština, odgovornost, preduniverzitsko obrazovanje, primarno zdravstvo i rodna ravnopravnost. U svim ovim obukama učestvovalo je 151 opštinskih službenika. Organizovano je 6 obuka po programu i planiranom vremenskom okviru. U saradnji sa IKAP-om i uz podršku OEBS-a, organizovane su jednodnevne obuke u 5 regiona Kosova u vezi sa izradom i praćenjem implementacije plana integriteta u opština. U saradnji sa OEBS-om i IKAP-om u oblasti međuopštinske saradnje, održano je 5 obuka – učestvovalo je 50 opštinskih službenika.

U saradnji sa OEBS-om i IKAP-om u oblasti međuopštinske saradnje, održano je 5 obuka – učestvovalo je 50 opštinskih službenika. U saradnji sa UNDP-om realizovana je dvodnevna obuka iz oblasti ljudskih prava sa temom „Rodna ravnopravnost“ na kojoj je učestvovalo 26 opštinskih službenika. Ukupno 289 opštinskih službenika je obučeno u 5 obuka za period januar-oktobar.

## VI. Administracija, finansije, revizija i nabavke

### 6.1. Administracija i finansije

U periodu januar-septembar 2022. godine izvršena je izrada standardnog prijema sitnog novca i postavljanje podataka za podnete zahteve za Petty Cash.. Dostavljeni su finansijski izveštaji za 2021. Godinu. Izveštavano je ministarstvu finansija za period januar - decembar 2021. godine, za period januar - mart i april - septembar.

U kontinuitetu primljeni su inicijalni zahtevi o obaveznosti sredstava u ISUFK, upis obaveznosti troškova ISUFK. Primaljeni su predmeti i fakture za proceduiranje plaćanja. Analiziran je i usaglašen sa internim izveštajima, usaglašavanje registracije rashoda sa Odeljenjem trezora u MF, što uključuje proveru izveštaja SIMFK-a i izveštava se na mesečnom nivou. Upitnik za samoocenjivanje, lista rizika, izveštaj o planu rada, izveštaj o prisutnosti na poslu, krajem nedelje dostavljen je izveštaj o budžetu. Tokom ovog izveštajnog perioda sastavljen i dostavljen je nacrt srednjoročnog okvira rashoda za 2023-2025. Nakon prijema prvog Budžetskog cirkulara 2023/01, održani su sastanci sa GS i rukovodiocima odeljenja radi utvrđivanja budžetskih potreba, a budžetski zahtev je dostavljen 23.06.2022.godine Ministarstvu finansija.

Nakon prijema prvog Budžetskog cirkulara 2023/01, PIP su pripremljeni, a beleške su stavljene u OUFK. Takođe su dostavljeni: računovodstveni izveštaji za period januar-maj 2022. godine o opštim rashodima, izveštaj o praćenju kapitalnih projekata za period januar-decembar 2021. godine i izveštaji o neplaćenim fakturama za period januar-maj 2021. godine Ministarstvu finansija. Sva evidencija imovine i zaliha je kompletirana.

U toku septembra meseca pripremljen je i dostavljen periodični izveštaj o sprovođenju preporuka generalnog revizora, kao i akcioni plan za unapređenje sistema unutrašnje kontrole javnih finansija prema odluci Vlade. Dana 23.07.2022. godine Ministarstvu finansija je dostavljen budžetski zahtev 2023/01. Tokom ovog perioda pripremljeni su PIP za kapitalne projekte. Budžet MALS-a za 2022. godinu (na osnovu izveštaja od 21.10.2022.godine) zajedno sa donacijom (93 Council of Europe i Svetske banke) iznosi 8,473,331,48€. Od ovog iznosa iz konsolidovanog budžeta za period januar - oktobar (21.10.2022. godine) utrošeno je 845.548,90€ ili 12,65% budžeta. Iz 93. kategorije donacija Council of Europe dbe potrošeno je 126.799,15€ ili 60,95% budžeta, dok je iz donacije WB-Svetske banke utrošeno 526.314,71 ili 33,48%. Ukupno, budžet MALS + donacije (93 Council of Europe i WB-Svetska banka) za period januar-oktobar (21.10.2022.godine) je utrošen u iznosu od: 1.498.662,76 ili 17,69%.

MALS je za period januar-septembar 2022. godine pripremilo tri (3) konkursa, dva (2) interna i jedno (1) eksterno. Takođe je izradio tri (3) odluke za komisije za izbor/regrutaciju, jednu (1) odluku za unapređenje, jednu (1) odluku o kretanju unutar kategorije i jednu (1) odluku za eksterni postupak.

Takođe, pripremljena su dva (2) akta o imenovanju civilnog osoblja i četiri (4) akta o imenovanju političkog osoblja. Ažurirana je elektronska baza podataka za osoblje MALS-a, vođenje službenih putovanja, vođenje godišnjih i medicinskih odmora. MALS je koordiniralo aktivnosti sa KIJU-om u oblasti obuke osoblja. U periodu januar/septembar realizovali smo ukupno 152 zahteva za promene plata, od kojih imamo: 63 promene,

14 otkaza, 4 nova radnika (politički kadar), 1 privremeni transfer, 4 promene bankovnog računa i 66 retroaktivnih isplata. Što se tiče ukupnog broja zaposlenih u MALS-u prema podacima u periodu januar-septembar 2022. godine, broj zaposlenih je 107, od čega je 15 zaposlenih političko osoblje i 92 državna službenika. Od 97 državnih službenika, 45 su muškarci ili 46,39%; i 52 žene ili 53,61%. A što se tiče etničke pripadnosti, Albanaca je 82 ili 89%, Srba ili 9% i 2 Turaka ili 2%. Što se tiče rukovodećih pozicija, 1 sekretar (vd) je žena, 2 šefa odeljenja su žene i 9 šefova odeljenja. Dok su muškarci: 4 rukovodioca odeljenja i 7 rukovodilaca odseka.

## 6.2. Unutrašnja revizija

Jedinica za unutrašnju reviziju (JUR) je završila rad za 2021. godinu tako što je izradila i predala višem rukovodstvu MALS-a i Centralne harmonizacione jedinice za internu reviziju (JUR-IR) izveštaj za drugu polovinu godine za period jul- decembra 2021. i godišnji izveštaj o radu JUR za 2021. godinu. Jedinica za unutrašnju reviziju, u skladu sa Godišnjim planom za 2022. godinu, izvršila je sledeće revizije:

1. „Upravljanje imovinom u MALS-u”,
2. „Upravljanje platnim spiskom u MALS-u”,
3. „Sistem upravljanja nabavkama“.

Pripremljen i proceduiran je CHJ-UR i višem rukovodstvu MALS šestomesečni izveštaj o radu JUR za period januar-jun 2022. godine, i u ovom periodu održana su dva sastanka sa Komitetom za reviziju i višim rukovodstvom MALS-a. U toku je revizija „Sistem upravljanja budžetom“ i ad-hoc revizija „Izvršavanje ugovorenih obaveza za održavanje sajta“ koja je na zahtev ministra započeta 01.09.2022.godine.

## 6.3. Nabavka

U periodu januar-septembar 2022. godine, odeljenje nabavke je razvilo svoje planirane aktivnosti kao što su: **Ugovori o nabavci** (*kancelarijsko snabdevanje, kancelarijsko snabdevanje PGS, IT snabdevanje, IT snabdevanje PGS i nabavka druge IT opreme*), **Ugovor o uslugama**, (*usluge tiskanja automobila, tehničke kontrole i osiguranja automobila*).