



**Republika e Kosovës**  
**Republika Kosova-Republic of Kosovo**  
*Qeveria - Vlada - Government*

*Ministria e Administrimit të Pushtetit Lokal*  
*Ministarstvo Administracije Lokalne Samouprave*  
*Ministry of Local Government Administration*

Odeljenje za evropske integracije i koordinisanje politika

# Izveštaj o radu Ministarstva administracije lokalne samouprave za period januar - decembar 2023. godine.

*Priština, januar 2024.*

Ovaj izveštaj predstavlja rad Ministarstva administracije lokalne samouprave – MALS za period januar – decembar 2023. godine.

Izveštaj opisuje aktivnosti svih organizacionih jedinica MALS-a sa fokusom na četiri glavne oblasti koje čine ciljeve rada ministarstva prema godišnjem planu rada za 2023. godinu.

Izveštaj je pripremio Odsek za koordinisanje politika.

Za tačnost podataka odgovorna su odeljenja i organizacione jedinice MALS-a.

## Sadržaj

Skraćenice.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Uvod .....	4
Izvršni rezime .....	5
I. Rast lokalno ekonomskog razvoja kroz finansijsku podršku opština na osnovu učinka.....	7
1.1. razvoj strateškog kadra za loklani ekonomski razvoj .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2. finansiranje opštinskih projekata .....	7
1.3. ocenjivanje opštinskog učinka .....	8
II. Unapređenje međuopštinske, međunarodne i prekogranične opštinske saradnje.....	9
2.1. Međuopštinska i međunarodna opštinska saradnja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2. Sprovođenje programa prekogranične saradnje.....	10
2.2.1. Program IPA II Kosovo-Albanija 2014-2020 .....	10
2.2.3. Program IPA II Kosovo-Crna Gora 2014-2020.....	12
III. Unapređenje politika i pravnog okvira za lokalnu samoupravu .....	13
3.1. razvoj podzakonskih i zakonskih akata .....	13
3.2. ocenjivanje uticaja politika u oblasti lokalne samouprave .....	14
3.3. monitorisanje skupština opština .....	14
3.4. upućivanje obaveza iz evropske agende .....	15
3.5. koordinisanje politika .....	15
IV. Rast opštinske transparentnosti, promovisanje ljudskih prava i razvoj kapaciteta .....	16
4.1. aktivnosti u oblasti ljudskih prava i opštinska transparentnost.....	16
4.2. izrada i usvajanje Nacionalnog akcionog plana za period 2023. – 2024. godine, u sklopu Partnerstva za otvorenu upravu - POV .....	17
4.3. razvoj državne platforme E-OPŠTINE.....	18
4.4. informisanje javnosti o aktivnostima MALS-a.....	18
4.6. saradnja sa civilnim društvom.....	19
4.7. rast kapaciteta opštinskih službenika .....	19
V. Administracija, finansije, revidiranje i javna nabavka.....	19
5.1. administracija i finansije .....	19
5.2. unutrašnja revizija .....	21
5.3. javna nabavka.....	21

## Skraćenice

EA	Evropska agenda
AKO	Asociacija Kosovskih Opština
SB	Svetska Banka
BIRN	Balkanska istraživačka mreža
COVID 19	Pandemija korona virusa
ECDC	Evropski centar za prevenciju i kontrolu bolesti
GIZ	Nemačka organizacija za međunarodnu saradnju
EI	Evropske integracije
KIJU	Kosovski institut za javnu upravu
NIJZ	Nacionalni institut za javno zdravlje
ZLS	Zakon o lokalnoj samoupravi
MONTI	Ministarstvo obrazovanja, nauke, tehnologije i inovacija
MFT	Ministarstvo finansijskih poslova
MUP	Ministarstvo unutrašnjih poslova
MALS	Ministarstvo administracije lokalne samouprave
SSA	Sporazum o stabilizaciji i asocijaciji
MZ	Ministarstvo zdravstva
OSCE	Organizacija za evropsku bezbednost i saradnju
LS	Lokalna samouprava
NPSSA	Nacionalni plan za sprovođenje Sporazuma o stabilizaciji i asocijaciji
CV	Centralna vlast
OCMUPJU	Operativni centar Ministarstva unutrašnjih poslova i javne uprave
CPKB	Centar za prevenciju i kontrolu bolesti
SZO	Svetska zdravstvena organizacija
OCHS	Operativni centar za hitne situacije
CPKB	Centar za prevenciju i kontrolu bolesti
SDC/DEMONS	Švajcarska agencija za razvoj i saradnju
SIDA	Švedska agencija za međunarodni razvoj
SUOU	Sistem za upravljanje opštinskim učinkom
SLS	Strategija za lokalnu samoupravu
ŠVS	Štabovi za vanredne situacije
SLER	Strategija za lokalni ekonomski razvoj
UNDP	Program Ujedinjenih nacija za razvoj
USAID	Američka agencija za međunarodni razvoj
KSR	Kancelarija za strateško planiranje

## Uvod

Ministarstvo administracije lokalne samouprave (MALS) u skladu sa njenim zakonskim mandatom, ciljevima Strategije za lokalnu samoupravu 2016–2026, kao i Godišnjim planom rada za 2023. godinu, realizovalo je planirane aktivnosti za period januar – decembar 2023. Izveštaj odražava dostignuća prema oblastima utvrđenim u ovom planu, koja su takođe integrisana i u okviru Nacionalnog plana razvoja. Izveštavane aktivnosti sažete su u okviru sledećih pet glavnih strateških ciljeva rada:

- Rast lokalnog ekonomskog razvoja kroz finansijsku podršku opština na učinku;
- Unapređenje međuopštinske, međunarodne i prekogranične opštinske saradnje;
- Unapređenje politika i zakonskog okvira za lokalnu samoupravu;
- Porast opštinske transparentnosti, promovisanje ljudskih prava i razvoj kapaciteta;
- Administracija i finansije, revizija i javne nabavke.

Izveštaj se zasniva na izveštavanim podacima o aktivnostima koje su realizovala odeljenja i jedinice/sektori MALS-a, odnosno:

- Odeljenje za održivi opštinski razvoj;
- Odeljenje za međuopštinsku i prekograničnu saradnju;
- Odeljenje za evropske integracije i koordinaciju politika;
- Pravno odeljenje i za monitrovanje (praćenje opština);
- Odeljenje za učinak i transparentnost u opštinama;
- Odeljenje za finansije i opšte usluge;
- Odsek za komunikaciju s javnošću;
- Odsek za unutrašnju reviziju;
- Odsek za javne nabavke.

Što se tiče metodologije izveštaja, za osnovu su uzete informacije relevantnih jedinica MALS-a koje su analizirane i postavljene u skladu sa ciljevima i aktivnostima utvrđenim godišnjim planom rada. Izveštaj je zasnovan na kvantitativnim i kvalitativnim pokazateljima za sprovedene aktivnosti i predstavlja sažeti izveštaj o aktivnostima MALS-a u periodu januar - decembar 2023. godine.

## Izvršni rezime

**M**inistarstvo administracije lokalne samouprave je u periodu januar-decembar 2023. godine, uspelo da realizuje planirane aktivnosti koje su deo godišnjeg plana rada MALS-a za ovu godinu. Ovaj plan je dokument koji je zasnovan na ciljevima Strategije lokalne samouprave 2016-2026 i drugim relevantnim dokumentima vlasti. U ovom periodu ostvaren je bitan napredak u oblasti lokalnog ekonomskog razvoja, kompletiranja zakonskog i podzakonskog okvira za lokalnu samoupravu, unapređenja efikasnosti opštinskih službi, jačanja opštinske transparentnosti, promocije rodne ravnopravnosti, e-uprave, proširenje saradnje sa partnerima/donatorima kroz zajedničke projekte, saradnja sa civilnim društvom, unapređenje međusektorske koordinacije, međuopštinska, međunarodna i prekogranična opštinska saradnja, podizanje stručnih kapaciteta opština i mnoge druge oblasti.

U okviru razvoja politika lokalne samouprave, fokus je stavljen na praćenje Strategije lokalnog ekonomskog razvoja i u okviru nje je pripremljen izveštaj o sprovođenju akcionog plana Strategije lokalnog ekonomskog razvoja. Takođe je izrađen Nacionalni program za lokalni ekonomski razvoj 2023-2029, koji je usvojila Vlada Republike Kosova.

Programi finansiranja kapitalnih projekata opština jedan su od glavnih instrumenata neposredne podrške opštinama u oblasti ekonomskog razvoja. Kriterijumi za finansiranje opštinskih projekata pripremljeni su u okviru *programa podrške infrastrukturnim projektima za zajednice i programa finansiranja kapitalnih projekata opština*. Nakon podnošenja zahteva opština u okviru ova dva programa, izabrane su ukupno 23 opštine korisnice sa kojima su potpisani Memorandumi o razumevanju za finansiranje projekata.

Tokom ovog perioda, Ministarstvo administracije lokalne samouprave dalo je veliki značaj unapređenju opštinskog sistema učinka i šeme grantova zasnovanih na učinku. Koordinisane su aktivnosti sa opštinama u vezi sa materijalima potrebnim za apliciranje projekata za grant za opštinski učinak, kao i pripremljeni sporazumi o razumevanju za finansiranje projekata od strane GOU. MALS, je primio finansijsko mišljenje od MFRT-a, dana, 12.04.2023. godine, predmet je završen i odobrena od strane Vlade. Iz ovog granta je finansirano ukupno 14 projekata u 6 opština korisnica, prema kriterijumima prihvatljivosti granta. Otvoren je poziv za izveštavanje opština u vezi sa merenjem učinka za 2022. godinu, a isti izveštaj je okončan i objavljen, na osnovu Zakona o učinku.

U periodu januar-decembar 2023. godine, MALS je nastavio aktivnosti u vezi sa podrškom opština za međuopštinsku i međunarodnu opštinsku saradnju. Nastavljene su aktivnosti sa donatorima, odnosno sa OEBS-om na realizaciji zajedničkih aktivnosti za 2023. godinu. Pripremljeni su kriterijumi za finansiranje opštinskih projekata u oblasti međuopštinske saradnje. U okviru međuopštinske saradnje i međunarodne opštinske saradnje realizovano je ukupno 16 inicijativa za saradnju. Takođe, u ovom vremenskom periodu nastavljeno je unapređenje prekogranične saradnje u okviru tri programa: Kosovo – Albanija, Kosovo – Severna Makedonija i Kosovo – Crna Gora.

Poseban fokus je takođe stavljen na razvoj i unapređenje zakonodavstva prema zakonodavnom programu za 2023. godinu i drugim dokumentima koji su izrađeni i odobreni i to: 2 nacrt zakona, 4 administrativna uputstva, 1 ex-post ocenjivanje i 1 nacrt-dokument.

U periodu januar – decembar 2023. godine, skupštine su funkcionalne u 38 opština Republike Kosovo, održavajući redovno sednice. Skupštine opština održale su 461 sednicu. Sednice skupština opština su praćene putem sistema teleprisustva, kao i fizičkim prisustvom zvaničnika opština: Severna Mitrovica, Zubin Potok, Zvečan i Leposavić. U ovom periodu prihvaćeno je ukupno 2010 akata, od čega 109 uredbi i 1921 odluka skupština opština. Od ukupno 2010 akata, MALS je procenio 1105 akata, dok je još 905 akata poslatо resornim

ministarstvima. Pronađeno je 120 nezakonitih radnji, od kojih je 110 akata revidirano, dok su 4 akta upućena Ministarstvu pravde.

Što se tiče preliminarnih konsultacija akata sektorskih ministarstava i njihove usklađenosti sa zakonodavstvom za lokalnu samoupravu, formirana je Radna grupa koja je zadužena za razmatranje akata za preliminarne konsultacije, međutim, u ovom periodu nije bilo zahteva za proglašenje usaglašenosti sektorskih pravnih akata sa zakonodavstvom o lokalnoj samoupravi. Dok, što se tiče obaveštajnih dopisa upućenih opštinama, u ovom vremenskom periodu je primljen samo jedan zahtev za preliminarne konsultacije, primljeno je i razmotreno 274 zahteva i 56 žalbi fizičkih i pravnih lica.

U cilju odražavanja aktivnosti koje su skupštine opštine razvile, izrađen je i objavljen Izveštaj o funkcionisanju opštinskih skupština za period januar – decembar 2022.

MALS je predvodilo veoma važan proces za upućivanje obaveza iz evropske agende u opštinama. U ovom vremenskom periodu sačinjen je Izveštaj o ispunjavanju obaveza opština iz evropske agende za period januar-jun 2023. godinu, na osnovu ponuđenih podataka. Opštine Republike kosovo su tokom 2022. godine, uspele da ispune 74% aktivnosti u oblasti političkih kriterijuma, 35% u pogledu ekonomskih kriterijuma i 70% u oblasti evropskih standarda. Opšti nivo ispunjavanja obaveza opština iz evropske agende za 2023. godinu je 50%.

Uz podršku opština nastavljeno je u sprovođenju politika u oblasti ljudskih prava. U ovom periodu izrađen je godišnji izveštaj o ljudskim pravima za 2022. godinu, analiza procene kapaciteta opštinskih struktura i službenika za rad sa marginalizovanim grupama i izveštaj za opštine o zaštiti od diskriminacije za period januar-jun 2023. godine. gore.

Ministarstvo administracije lokalne samouprave započelo je proces digitalizacije opštinskih usluga kroz razvoj platforme E-OPŠTINE. Ova platforma će biti na usluzi građanima da povećaju njihovo učešće u donošenju odluka na lokalnom nivou, a biće na usluzi i samim opštinama za digitalizaciju opštinskih usluga. U okviru ovog, MALS, kao predvodilac ovog procesa tokom ovog perioda je razvila prvu fazu E-Opštinske platforme i nakon pokretanja prve faze platforme E-OPŠTINE, MALS se fokusiro na razvoj druge faze ove platforma koja je u razvoju.

Objavljene su kontinuirane informacije javnosti, medijama, civilnom društvu, stranim međunarodnim organizacijam, kao i zainteresovanim stranama o razvijenim aktivnostima. Međutim, u pogledu otvorene uprave kao jednog od osnovnih načela rada Vlade Republike Kosova, na inicijativu MALS-a, Vlada Republike Kosovo je odlučila da pristupi izradi Nacionalnog akcionog plana 2023-2025 za otvorenu upravu u okviru Partnerstva za otvorenu upravu - POU koju je odobrila Vlada. MALS je primilo zvanično pismo o članstvu Republike Kosovo od Nadzornog odbora Partnerstva za otvorenu upravu. Delegacija Republike Kosovo je učestvovala na Globalnom samitu Partnerstva za otvorenu upravu. Republika Kosovo se već pojavljuje na listi članova Partnerstva za otvorenu upravu na svom zvaničnom sajtu.

Ministarstvo administracije lokalne samouprave, nastavilo je sa uključivanjem civilnog društva na izradi politika i zakona za lokalnu samoupravu i sprovođenju strategije lokalne samouprave 2016-2026. Takođe, nastavljena je saradnja sa Konsultativnim forumom za lokalnu samoupravu.

Budžet MALS-a za 2023. godinu, (na osnovu izveštaja od 26.01.2024. za 2023. godinu) zajedno sa donacijom (93 Saveta Evrope i Svetske banke) iznosi 12.934.069,15 evra. Od ovog iznosa iz konsolidovanog budžeta za period januar - decembar potrošeno je 7.349.725,79 evra ili 67,29% budžeta. Iz kategorije 93 donacija Saveta Evrope potrošeno je 117.441,48 evra ili 42,06% budžeta, dok je iz donacije UN-Svetske banke potrošeno 449.794,17 evra ili 22,49% budžeta. Ukupno, budžet MALS-a + donacije (93 Saveta Evrope i SB-Svetska banka) za period januar-decembar je utrošen u iznosu od: 7.856.779,34 evra ili 60,74% budžeta.

Za oblast revizije, sastavljeni su izveštaj za drugu polovinu 2022. godine i godišnji izveštaj o radu JUR-a za 2022. godinu i završene su revizije kao što su „Upravljanje vozilima u MALS-u“ i „Upravljanje ljudskim resursima u MALS-u“. Održana su i četiri zajednička sastanka sa Odborom za reviziju.

## **I. Rast lokalnog ekonomskog razvoja kroz finansijsku podršku opština na osnovu učinka**

Realizovane aktivnosti u okviru prvog cilja, grupisane su u sledeća 3 glavna cilja:

- Izrada politika za lokalni ekonomski razvoj;
- Finansiranje projekata opština;
- Upravljanje opštinskim učinkom.

### **1.1. Razvoj strateškog okvira za lokalni ekonomski razvoj**

MALS na godišnjoj osnovi prati i izveštava o sprovоđenju akcionog plana Strategije za lokalni ekonomski razvoj 2019-2023. U tu svrhu upućeno je pismo opštinama i resornim ministarstvima kako bi izveštavali o realizaciji aktivnosti koje su rezultirale iz akcionog plana Strategije lokano ekonomskog razvoja (SLER). Podaci su dobijeni iz 31 opštine i od resornih ministarstava, a sačinjen je i izveštaj o akcionom planu koji je upućen Kancelariji za strateško planiranje. Tokom ovog perioda primljeni su ekonomski profili četiri opštine (*Elež Han, Istok, Podujevo i Glogovac*)

Što se tiče preporuka za unapređenje opštinskih budžetskih procesa, pripremljeno je pismo sa predlozima MALS-a i isti je prosleđen ministru Ministarstva finansija, rada i transfera u vezi sa određivanjem opštinskog finansiranja od strane Grantovne komisije prema Zakonu o finasiranju lokalne uprave (ZFLU) i Zakonu o upravljanju sa javnim finasijama i odgovornostima (ZUJFO) za okončanje Srednjoročnog okvira za potrošnju (SOR-i) za period 2024-2026.

- Izrađen je izveštaj o troškovima opština za 2021 godinu;
- Izveštaj o sopstvenim prihodima opština za 2021 godinu;
- Irađen je izveštaj u vezi sa mišljenjima (preporukama) revizije za opštine Republike Kosovo za 2022. godinu, u odnosu nasa 2021. godinom izveštaj o kapitalnim investicijama za 2022 godinu.

### **1.2. Finansiranje opštinskih projekata**

*Programi finansiranja kapitalnih projekata* opština jedan su od glavnih instrumenata direktnе podrške opštinama u oblasti ekonomskog razvoja. MALS je pripremio kriterijume za finansiranje opštinskih projekata u oblasti međuopštinske saradnje i infrastrukturnih projekata. Poziv za podnošenje prijava opština za projektno finansiranje je objavljen i u okviru ovog poziva pristiglo je 26 prijava iz 18 opština, zatim je finalizovan završni izveštaj o ocenama prijava od strane komisije za ocenjivanje i obaveštene su opštine korisnice. Tokom ovog perioda, potpisano je 13 Memoranduma o razumevanju za finansiranje projekata u 13 opština (*Elež Han, Lipljan, Mališev, Dakovica, Kamenica, Sura Reka, Podujevo, Orahovac, Dečani, Gnjilane, Kosovo Polje, Štimalje, Peć*). Nakon potpisivanja Ugovora o finansiranju projekata i odobrenja od strane Vlade izvršena su zalaganja sredstava. Od 13 projekata, 8 opština je započelo procedure nabavke i za 2 projekta su potpisani ugovori, 5 projekata je u

evaluaciji i 1 projekat je na tenderu. U skladu sa napretkom radova, nastavlja se praćenje projekata. Tehnički sastanci su održani sa 13 opština (*Gnjilane, Kosovo Polje, Dečane, Đakovica, Orahovac, Lipjan, Elez Han, Podujevo, Peć, Štimlje, Kamenica, Sva Reka i Mališev*). Nakon potpisivanja ugovora od strane opština sa ekonomskim operaterima, obavljeni su obilasci terenu i verifikovani su projektni radovi prema prihvaćenim situacijama za izvedene radove na 12 projekata.

Što se tiče programa podrške infrastrukturnim projektima za zajednice u opštinama, pripremljeni su kriterijumi za finansiranje projekata. Pristiglo je 38 prijava iz 16 opština, zatim je okončan završni izveštaj o ocenama prijava od strane komisije za ocenjivanje i ujedno su obaveštene opštine korisnice. Takođe tokom ovog perioda, potpisano je 18 sporazuma o razumevanju između MALS-a i opština, sa ukupno 10 opština korisnica. Nakon potpisivanja Memoranduma o razumevanju, od 18 projekata, opštine su započele procedure nabavki, gde su potpisana 3 ugovora, 5 projekata na tenderu i 1 projekat na ritenderisanju. U skladu sa napretkom radova, nastavlja se praćenje projekata. Za finansiranje projekata su obećana sredstva. Održani su tehnički sastanci sa opštinama korisnicama: *Klina, Dečane, Đakovica, Orahovac, Prižen, Istok, Peć, Novo Brdo, Gračanica i Mamuša*. Nakon potpisivanja ugovora od strane opština sa ekonomskim operaterima, obavljene su terenske posete prema prihvaćenim situacijama za izvedene radove za 10 projekata.

U okviru sufinsansiranja sa donatorima za grantovnu šemu na osnovu učinka opštine, u saradnji sa Odelenjem za opštinski učinak, koordinirane su aktivnosti sa opštinama u vezi sa materijalima potrebnim za podnošenje projekata za garanciju učinka opštine. Dokumenti za finansijsko mišljenje su pripremljeni i prosledeni MFRT-u i odobreni su odlukom Vlade br. 12/138 od dana, 12.4.2023. Sredstva su obećana za 14 projekata u 6 opština korisnika. Održani su tehnički sastanci sa opštinama: *Đakovica, Klina, Lipjan, Glogovac i Obilić*. Nakon potpisivanja ugovora od strane opština sa ekonomskim operaterima, obavljene su terenske posete za 13 projekata u opštinama *Klina, Lipjan, Glogovac, Vitina, Obilić i Đakovica*. Obrađeni su slučajevi plaćanja za 13 projekata finansiranih u 6 opština korisnica.

Tokom perioda januar-decembar, na zahtev unutrašnjih revizora, koordinirano je fizičko ispitivanje 3 projekta finansiranih u opštini Obilić za 2022. godinu i održani su sastanci sa spoljnim revizorom u vezi sa procesom upravljanja projektom. Sastanak je takođe održan u saradnji sa OEBS-om radi razgovora sa menadžerima za realizaciju projekata sa sufinsansiranjem MALS-sa od strane ugovornih menadžera opština za 2023. godinu.

- Izrađen je godišnji izveštaj o kapitalnim investicijama za projekte za 2022. godinu;
- Izrađen je sadržajni izveštaj kapitalnih investicija za period (2008 - 2022);
- Izrađen je trogodišnji izveštaj kapitalnih investicija za (2020 - 2022).

### **1.3. Ocenjivanje opštinskog učinka**

Tokom ovog perioda, Ministarstvo administracije lokalne samouprave dalo je veliki značaj unapređenju opštinskog sistema učinka i šeme grantova zasnovanih na učinku. MALS je poslao slučaj MFRT-u na finansijsko mišljenje i isto je primljeno dana, 12.04.2023. godine, završeni predmet je odobren od strane Vlade. Iz ovog granta ukupno je finansirano 14 opštinskih projekata iz kapitalnih investicija. Šest (6) opština su bile korisnici granta prema kriterijumima beneficija granta. U prvom delu 2023. godine, održane su obuke za upotrebu-korišćenje Elektronskog sistema SUUO, za sve opštinske službenike u oblastima koje su deo Opštinskog sistema upravljanja učinkom.

Što se tiče merenja učinka opština za period januar-decembar 2023. godine, relevantni odsek je prihvatio i procenio podatke iz Sistema upravljanja učinkom opština (SUUO), a takođe je vodio proces preliminarne verifikacije u SUUO-u, eliminisanjući moguće tehničke greške i verifikovao je podatke u procesu verifikacije u SUUO, gde je glavna svrha ovog pregleda da ažurira sistem u odnosu na odraz promena u zakonskom okviru u oblastima opštinskih nadležnosti, uključujući revidiranu/odobrenu Administrativno uputstvo kao i upućivanje nedostataka sistema predstavljenih od strane zainteresovanih strana. Komisija za žalbe je razmotrla žalbe opština koje se odnose na procenu opštinskih podataka za 2022. godinu, koje su prijavljene u SUUO-u.

U okviru ocenjivanja opština za grant učinka, uspostavljene su radne grupe za ocenjivanje Granta za učinak, dok u procesu ocenjivanja prema proceni pokazetlja Granta za opštinski učinak je i izrada izveštaja o dodeljivanju granta.

U periodu januar-decembar 2023. godine, objavljen je poziv za izveštavanje opština u vezi sa merenjem učinka za 2022. godinu, izveštaj koji je završen i objavljen na službenoj web stranici MALS-a.

## **II. Unapređenje međuopštinske, međunarodne i prekogranične opštinske saradnje**

Aktivnosti u ovom cilju su realizovane u pogledu:

- Jačanja međuopštinske u međunarodne opštinske saradnje;
- Sproveđenja programa prekogranične saradnje;

### **2.1. Međuopštinska i međunarodna opštinska saradnja**

Tokom ovog perioda, MALS je nastavio aktivnosti koje se odnose na podršku opštinama za međuopštinsku i međunarodnu opštinsku saradnju, za 2023. godinu. Nastavile su aktivnosti sa donatorima, odnosno sa OEBS-om u vezi realizacije zajedničkih aktivnosti za godinu 2023.

U okviru **međuopštinske saradnje**, tokom ovog perioda realizovano je ukupno sedam (7) inicijativa za međuopštinsku saradnju, potpisana su ukupno tri (3) sporazuma o međuopštinskoj saradnji i tokom cele godine su razvijene zajedničke aktivnosti sa donatorima i sa OEBS-om na realizaciji zajedničkih aktivnosti za 2023. godinu.

U vezi sa ciljem monitorisanja, ocenjivanja i izveštavanja za oblast međuopštinske saradnje, ocenjeno je zakonitost šest (6) sporazuma o međuopštinskoj saradnji. Pripremljen je godišnji izveštaj o inicijativama i sporazumima međuopštinske saradnje za opštine Republike Kosovo, kao i dvodnevna obuka za opštinske službenike na teme: *Javno-privatno partnerstvo kao oblik PGS-a*, “*Zaštita životne sredine preko PGS-a*”, “*Organizacija javnog prevoza preko PGS-a*”.

Izgradnja kapaciteta u opštinama kroz obuku i razmenu iskustava u oblasti međuopštinske saradnje uspešno je sprovedena u nekoliko opština Republike Kosovo, za koje su organizovane obuke za opštinski nivo na teme: *Javno-privatno partnerstvo kao oblik PGS-a*, “*Zaštita životne sredine preko PGS-a*”, “*Organizacija javnog prevoza preko PGS-a*”.

Što se tiče međunarodne opštinske saradnje, u ovom periodu realizovano je ukupno devet (9) inicijativa za međunarodnu saradnju, potpisano šest (6) međunarodnih sporazuma o opštinskoj saradnji, ocenjeno šest (6) međunarodnih sporazuma o opštinskoj saradnji, kao i godišnji izveštaj o Pripremljene su inicijative za međunarodnu opštinsku saradnju i sporazumi za opštine Republike Kosovo.

## 2.2. Sprovođenje programa prekogranične saradnje

U okviru programa IPA II, 2014 – 2022, nastavljen je program unapređivanja prekogranične saradnje u okviru tri programa: Kosovo – Albanija, Kosovo – Severna Makedonija i Kosovo– Crna Gora,

### 2.2.1. IPA II program Kosovo-Albanija 2014-2020

U okviru IPA II programa Kosovo-Albanija 2014-2020, nastavljeno je sa sprovođenjem i monitorisanjem sledećih prekograničnih projekata:

- *Pathway towards an efficient use of local natural resources* “Put ka efikasnom korišćenju lokalnih prirodnih resursa“, u trajanju od 30 meseci (aprila 2022 – oktobar 2024), u opštini Kurbin i opštini Suva Reka u ukupnoj vrednosti od 420.167,00 evra. Za ovaj projekat, vršene su posete monitorisanja projektu prema planu monitorisanja poseta dogovorenom sa Operativnom strukturom Albanije i Delegacijom EU-a u Tirani.
- *Enhancement of Biodiversity in Drini River Basin through Integrated watershed Management – BIODRIM* Unapređenje biodiverziteta u slivu reke Drim kroz Integrisano upravljanje slivovima – BIODRIMA“ koji se sprovodi od februara 2022. godine, u trajanju od 24 meseca u opštini Kukeš i opštini Orahovac u ukupnoj vrednosti od 462.104,50 evra u cilju boljeg korišćenja njihovih turističkih potencijala i praćenje regionalnog razvoja i olakšavanje prekogranične saradnje promovisanjem ruta eko-turizma u obe oblasti kao prirodnih i kulturnih koridora. Za ovaj projekat obavljene su posete monitorisanja korisnicima trećeg poziva. Informacije u vezi sa projektom su takođe dobijene od Zajedničkog tehničkog sekretarijata (ZTS-a).
- „*Eco - Tourism Routes in the Cross-Border Area for the Promotion of Alternative Tourism (ECO-ROUTES)*“ Putevi eko-turizma u prekograničnom području za promociju alternativnog turizma (EKO-RUTE)“ koji se sprovodi od marta 2022. godine, u trajanju od 24 meseca u opštini Kukeš i opštini Orahovac u ukupnoj vrednosti od 470.482,00 evra , kako bi bolje iskoristili svoje turističke potencijale u ostvarivanju regionalnog razvoja i olakšavanju prekogranične saradnje promovisanjem eko-turističkih ruta u oba područja kao prirodnih i kulturnih koridora. U Tirani su obavljene monitoring posete korisnicima trećeg poziva. Informacije u vezi sa projektom su takođe primljene od ZTS-a.
- *Bridging Tourism through Cultural Heritage and Smart Solutions in Lješta and Gjakova* Podsticanje turizma kroz kulturno nasleđe i pametna rešenja u gradovima Ljež i Đakovica“ se sprovodi od aprila 2022. godine u trajanju od 30 meseci u opštini Ljež i opštini Đakovica u ukupnom iznosu od 453.245,00 evra uz sufinansiranje (385.258,00 evra iz IPA fondovi) u okviru trećeg poziva sa temom koja se odnosi na podsticanje turizma i promociju prirodnog i kulturnog nasledja. Za ovaj projekat, vršene su posete za monitorisanje projekta trećeg poziva u Lježi, takođe su dobijene i informacije vezane za projekt od ZST-a.

Za upravljanje Ugovorom o grantu za tehničku pomoći organizovanje zajedničkih sastanaka u okviru programa u periodu januar-decembar 2023. godine, održane su aktivnosti kao što su: *onlajn sastanak zajedničkog odbora za praćenje; Održani su bilateralni sastanci Operativnih struktura programa i ZTS-a; narativni i finansijski izveštaj je dostavljen Delegaciji EU-a u Tirani i čekamo sledeću ratu; u Strugoj je održan regionalni forum u organizaciji CBIB+; obavljena je studijska poseta Agenciji za razvoj, sveobuhvatnost i teritorijalnu saradnju Ministarstva planiranja u Lisabonu, Portugal; svečanost promocije programa održana je 25. septembra 2023. godine, u opštini Bajram Curri, u Albaniji; obavljene su 4 posete monitorisanja projektima drugog i trećeg poziva; izrađen je finansijski izveštaj za ostvarene troškove do decembra 2023. godine, dostavljen je Operativnoj strukturi Albanije i ZTS-u;*

Tokom perioda januar-decembar, delegacija EU-a je 20. februara 2023. godine, objavila 4. poziv za dostavljanje predloga projekata, a poziv je bio otvoren do 22. maja 2023. Održane su dve informativne sesije za potencijalne podnosioce prijava u programskoj oblasti (Lježa, Albanija i Orahovac, Kosovo). U toku je ugovaranje projekata četvrtog poziva sa finansijskim izdvajanjima za 2019. i 2020. godinu, od strane delegacije EU-a.

U vezi sa sprovođenjem paketa za odabrane korisnike Trećeg poziva za podnošenje predloga projekata, sprovedena je obuka o sekundarnim nabavkama, vidljivosti i izveštavanju. U okviru ugovaranja projekata četvrtog poziva sa finansijskim izdvajanjima 2019. i 2020. godine, ugovorena su dva predloga projekata delegacije EU-a, sa četvrtog poziva u vrednosti od oko 2.280.000,00 evra;

Tokom ovog perioda, izrađen je Godišnji izveštaj o sprovođenju (GIS) za 2022. godinu, i Plan rada za 2023. godinu, zajedno sa Planom komunikacije i izvodljivosti za 2023. Godinu. Izrađeni i odobreni su na sastanku Zajedničkog odobora za praćenje (ZOP-a). Dok su programi IPA III 2022 - 2027 odobreni i objavljeni na zvaničnoj web stranici Evropske komisije, uspostavljen je Zajednički odbor za praćenje (ZOP) za IPA III; a pripremljen je trogodišnji nacrt tehničke pomoći za IPA III u saradnji sa Operativnom strukturom Albanije i dostavljen je delegaciji EU-a u Tirani na odobrenje.

## 2.2.2. IPA II program Kosovo –Severna Makedonija 2014-2020

U okviru IPA II programa četvrtog poziva Kosovo-Severna Makedonija 2014-2020, nastavljeno je sa sprovođenjem i monitorisanjem sledećih prekograničnih projekata:

- “*Pilot interventions for wastewater treatment and solid waste management in the cross-border region” NovoBërdë – Gjorgje Petrov*, Pilot intervencije za tretman otpadnih voda i upravljanje čvrstim otpadom u prekograničnom regionu“ Novo Brdo – Đorđe Petrov. U okviru ovog projekta, sprovedena je poseta monitorisanja projektu tokom maja, juna i avgusta meseca 2023. godine, od strane Operativne strukture Kosova, Severne Makedonije i osoblja Zajedničkog tehničkog sekretarijata u vezi sa napretkom projekata i prema rasporedu poseta za monitorisanje. Izveštaj o praćenju projekta je takođe pripremilo osoblje ZTS-a. Završena je realizacija ugovorenog projekta iz četvrtog poziva za podnošenje predloga projekata.
- “*CBCEcoKid*”; Uroševac – Čair, u okviru ovog projekta, tokom maja, juna i avgusta 2023. godine, sprovedena je poseta monitorisanja projektu od strane operativne strukture Kosova, Severne Makedonije i osoblja Zajedničkog tehničkog sekretarijata u vezi sa napretkom projektima i prema planu poseta. Izveštaj o praćenju projekta je takođe pripremilo osoblje ZTS-a. Završena je realizacija ugovorenog projekta iz četvrtog poziva za podnošenje predloga projekata.
- “*Oživljavanje zanatstva i građenje kulture za zajednički turistički razvoj*”, Prizren – Tetovo – nastavlja se realizacija ovog projekta. Tokom avgusta 2023. godine, sprovedena je poseta monitorisanja projektu od strane operativne strukture Kosova, Severne Makedonije i osoblja Zajedničkog tehničkog sekretarijata u vezi sa napretkom projekata i prema planu poseta za praćenje. Izveštaj o praćenju projekta je takođe pripremilo osoblje ZTS-a. Realizacija ugovorenog projekta sa Četvrtog poziva za dostavljanje predloga projekata nastavljena je do septembra 2023. godine.

Za realizaciju paketa sprovođenja za odabrane korisnike četvrtog poziva za podnošenje predloga projekata, održana je Obuka izveštavanja za korisnike, dok su za ugovaranje i realizaciju projekata sa petog poziva za podnošenje predloga projekata ugovorena tri projekta u okviru petog poziva za dostavljanje predloga projekata u ukupnoj vrednosti od oko 1,71 miliona evra uz sufinsaniranje, kao što su: Pametni sistem za rano otkrivanje poplava i praćenje otpada u slivu reke Lepenac „Podsticanje regionala“ Budite čisti – budite zeleni”.

Za upravljanje Ugovorom o grantu za tehničku pomoć i organizovanje zajedničkih sastanaka u okviru programa u periodu januar-decembar 2023. godine, razvijene su aktivnosti kao što su: *12 sastanaka Zajedničkog odbora za monitorisanje (ZOM-JMC) kao i obuka za članove odbora i operativne strukture iz dve zemlje, održana su 4 bilateralna sastanka između dve operativne strukture i Zajedničkog tehničkog sekretarijata u Skoplju, treći privremeni izveštaj za period od 6. januara 2022. do 5. januara 2023. Započete su procedure za pripremu nove tehničke pomoći, odobren finansijski izveštaj za 2022. godinu, obezbedena je kontinuirana podrška korisnicima projekta kao i izveštavanje pokazatelja u regionalnoj bazi podataka.*

Takođe u ovom periodu održana je obuka za korisnike IV.og poziva, izrađeni su i odobreni Godišnji izveštaj o sprovodenju (GIS-AIR) za 2022. godinu i Plan rada za 2023. godinu zajedno sa Komunikacionim planom.

Što se tiče IPA III programa 2022 – 2027, oni su odobreni i objavljeni na zvaničnom sajtu Evropske komisije. Osnovan je Upravni odbor programa (UOP-PSC) za IPA III. Obraden je trogodišnji tehnički pomoć za IPA III i potpisana je ugovor o grantu između MALS-a i Kancelarije EU-a.

### **2.2.3. IPA II program Kosovo –Crna Gora 2014-2020**

U okviru IPA II programa drugog poziva Kosovo-Crna Gora 2014-2020, nastavljeno je sa sprovodenjem i monitorisanjem sledećih prekograničnih projekata:

- “*Stvaranje radnih mesta u poljoprivredi“ Podgorica, Tuz, Istok i Peć.* Ovaj projekat je završio svoje aktivnosti, povodom čega je održana završna konferencija 27.06.2023. Projekat je uticao na povećanje pristupa tržištu rada i jačanje kapaciteta žena, mlađih i nezaposlenih za ostvarivanje prihoda od poljoprivrede. Kapaciteti ciljnih grupa su takođe unapređeni kroz aktivnosti izgradnje kapaciteta kroz obuke, prakse, mentorstvo, kao i obezbeđivanje neophodne opreme za poljoprivrednu i omogućavanje umrežavanja sa kupcima poljoprivrednih proizvoda. Sprovodenje projekta je produžena bez dodatnih troškova i očekuje se da će biti završen sledeće godine.
- “*Prekogranične akcije za sektor reproduktivnog zdravlja*“, ovaj projekat se uspešno realizuje, doprinoseći unapređenju kapaciteta javnih zdravstvenih ustanova kao i kvaliteta usluga reproduktivnog zdravlja u prekograničnom regionu. Treća poseta monitoriranja obavljena je dana, 15.06.2023.
- *Turistički centar za bolju turističku ponudu u manje razvijenim planinskim zemljama“ Andrijevica (Crna Gora) i Dečane (Kosovo).* Sprovodenje projekta je nastavljena, treća poseta za monitorisanje obavljena je kod lidera projekta u Andrijevici 3. jula 2023. i u opštini Dečani 4. jula 2023. godine, kako bi se uočio postignuti napredak. Ovim projektom izgrađena je nova planinarska koliba u Prokletijama u (Dečanima), dok je postojeća koliba u Krivom Dolu u Andrijevici popravljena i opremljena. Pored toga, projekat je obuhvatilo i dodatnu turističku ponudu oko ova dva centra, koja će obuhvatiti i lokalne gradove. Projekat je produžen bez dodatnih troškova i očekuje se da će biti završen u prva tri meseca 2024. godine;

Za upravljanje TAGC-om i organizovanje zajedničkih sastanaka u okviru Programa, odvijene su sledeće aktivnosti: *održan sastanak Zajedničkog odbora za praćenje, održan bilateralni sastanak između operativnih struktura Kosova i Crne Gore, održana je obuka za sekundarne nabavke za osoblje PGS-a i kontrolnog organa u Podgorici, održana je obuka od strane Interacta za osoblje PGS-a i ZTS-a „Komunikacija u okviru IPA CBC – Storitelling, održana je radionica novinarima u okviru promocije PGS programa u oblastima programa koje su obuhvatale posete projektima I i II poziva u Dečanima, Klini, Đakovici i Peći, održan je sastanak Zajedničkog upravnog odbora gde je odobren narativni i finansijski izveštaj za period decembar 2021 - april 2023; obavljena je poseta monitorisanja za tri projekta drugog poziva, prve posete monitorisanja su održane za 11 projekata trećeg poziva tokom meseca septembra, održani su bilateralni sastanci između dve SO, CFCU, DEU i ZTS-a, i sačinjeni su mesečni izveštaji od strane Sekretarijata ZTS-a za sprovođenje TAGC-a; izradena je godišnja garanciju za upravljanje, popunjeno i prosledeno od strane rukovodioca Operativne strukture KS&PGS; održan je prvi sastanak ZTS- a za IPA III dana, 20. decembra 2023.*

Što se tiče ugovaranja projekata trećeg poziva, ugovoren je 11 projekata u okviru trećeg poziva, a svečanost dodelje grantova/ugovaranja projekata trećeg poziva održana je 17. marta 2023. godine, u Peći. Za paket sprovodenja za projekte trećeg poziva održane su obuke za korisnike poziva.

Tokom ovog perioda, Godišnji izveštaj o sprovodenju (GIS-AIR) za 2022. godinu, i Plan rada za 2023. godinu, zajedno sa Planom komunikacije i vidljivosti za 2023. godinu, su sačinjeni i odobreni na sastanku ZTS-a. Što se tiče programa IPA III 2021 – 2027, oni su odobreni i objavljeni na zvaničnom sajtu Evropske komisije i ZTS-a za IPA III koji je u procesu uspostavljanja. Finansijski sporazum za IPA III za period 2021-2027, ratifikovan

je i objavljen u Službenom glasniku dana, 13.10.2023. Uspostavljen je ZTS za IPA III, koji se sastoji od članova/pomoćnog osoblja Operativnih struktura PGS-a, resornih ministarstava, civilnog društva kao i Kancelarije EU-a na Kosovu/Delegacije EU-a u Crnoj Gori u ulozi posmatrača.

#### **2.3.4 Kontrola programa prekogranične saradnje**

Za finansijsku kontrolu i verifikaciju sredstava PGS-a, u skladu sa pravilima i standardima EU-a i važećim domaćim zakonima, pripremljen je i odobren godišnji plan kontrola provera na licu mesta i isti je usvojen i uskladen sa Upravom za finansije i ugovaranje sredstava EU-a u Ministarstvu finansija Crne Gore (CFCU/CG). Izvršene su 4 posete monitorisanja projektima: CFCU/MNE 148, CFCU/MNE 152, CFCU/MNE 149 i CFCU/CG 151, prihváćeni su svi ugovori korisnika iz III (trećeg) poziva. Završen je završni izveštaj o utvrđivanju CFCU/MNE 152. U toku su projektni izveštaji: CFCU/MNE CFCU/MNE 150, i CFCU/MNE 148; CFCU/MNE 149; CFCU/MNE 147.

Pripremljeno je pismo potvrde za Ugovorni autoritet u vezi sa prihvatljivim i neprihvatljivim troškovima korisnika drugog poziva CFCU/CG 149; CFCU/CG 152. CFCU/CG 151. U ovom izveštajnom periodu ostvareno je 12 terenskih poseta projekata drugog i trećeg poziva.

Takođe, izrađena je godišnja garancija za kontrolno telo za 2023. godinu, arhivirana i ažurirana su sva dokumenta koja su primili korisnici drugog poziva, u okviru predviđenih pravila.

### **III. Unapređenje politika i zakonskog okvira za lokalnu samoupravu**

Aktivnosti sprovedene u ovom periodu koje se odnose na ispunjenje cilja 2 Plana rada za 2023. godinu, proširene su u pravcu:

- Izrada nacrtta zakona i planiranih podzakonskih akata;
- Prethodne konsultacije sektorskih akata;
- Redovni sastanci sa opštinama;
- Monitoring opština;
- Adresovanje i sprovođenje obaveza iz evropske agende;
- Koordinacija politika;
- Izrađenih izveštaja

#### **3.1. Razvoj zakonskih i podzakonskih akata**

Ministarstvo administracije lokalne samouprave, poseban značaj je posvetio razvoju i unapređenju zakonodavstva prema zakonodavnom programu za 2023. godinu, i ostalih dokumanata koji su procesu izrade, dopune i izmene kao u nastavku:

- Dopuna i izmena Zakona br.06/L-092 o davanju na korišćenje i razmeni nepokretne imovine opštine – ovaj Nacrt- zakona je izrađen i odobren od strane Vlade Republike Kosovo sa Odlukom br.09/180, od dana, 27.12.2023.
- Nacrt-zakona o administrativnom razmatranju opštinskih akata- *oav nacrt zakona je izrađen i odbren od strane Vlade Republike Kosovo.*
- Administrativno uputstvo za imanovanje zamenika gradonačelnika opština– *ovo Administrativno uputstvo je izrađen i odobren od strane ministra MALS-a.*
- Administrativno uputstvo za otvoreno upravu - *ovo Administrativno uputstvo je izrađen i odobren od strane ministra MALS-a.*

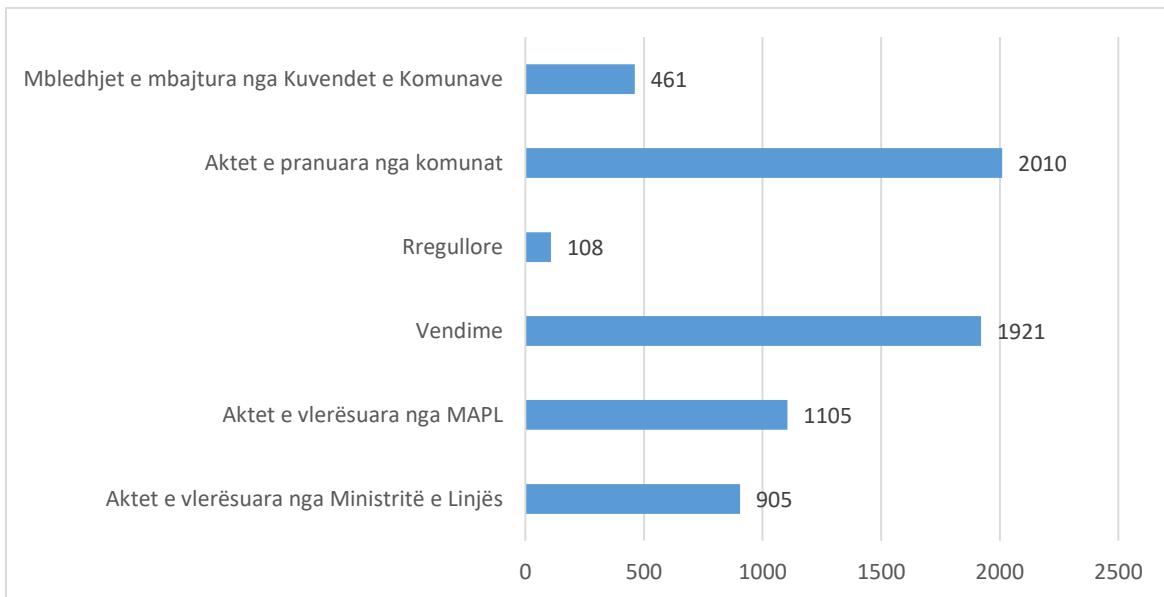
- Administrativno uputstvo (MALS) br. 01/2023 za upravljanje sa opštinskog učinka i grantovnu šemu za opštinski učinak - *ovo Administrativno uputstvo je izrađen i odobren od strane ministra MALS-a.*
- Administrativno uputstvo (MALS) br. 02/2023 za inicijativu građana za razrešenje gradonačelnika opštine sa dužnosti - *ovo Administrativno uputstvo je izrađen i odobren od strane ministra MALS-a.*
- Nacrt-dokumenta za Zakon br. 06/L-092 o davanju na korišćenje i razmeni nepokretne imovine opštine (*kovaj nacrt dokumenata je obrađen i usvojen od strane Vlade*)
- Ex-post ocenjivanje pravnih mehanizama za lokalnu demoktariju- *izrađen je izveštaj o ex-post ocenjivanju o mehanizmima lokalne uprave. Izveštaj je odobren od strane Vlade Republike Kosova s Odlukom br.22/180 od dana, 27.12.2023.*

### 3.2. Ocenjivanje uticaja politika u oblasti lokalne samouprave

Za preliminarnu konsultaciju akata resornih ministarstava i njihovu usklađenost sa zakonodavstvom o lokalnoj samoupravi, u okviru ministarstva je formirana Radna grupa koja je nadležna za razmatranje akata za prethodnu konsultaciju, koja kontinuirano prihvata akte iz resornih ministarstava za preliminarne konsultacije. Dok, što se tiče dopisa upućenih opštinama, u ovom periodu primljeno 15 zahteva za preliminarne konsultacije, primljeno je i razmotreno 274 zahteva i 56 žalbi fizičkih i pravnih lica.

### 3.3. Monitorisanje (praćenje) skupština opština

U periodu januar – decembar 2023. godine, skupštine su funkcionalne u 38 opština Republike Kosovo, održavajući redovno sastanke. Skupštine opština održale su 461 sednicu. Sednice skupština opština su praćene putem sistema teleprisustva, kao i fizičkim prisustvom zvaničnika opština: Severna Mitrovica, Zubin Potok, Zvečan i Leposavić. U ovom periodu prihvaćeno je ukupno 2010 akata, od čega 109 uredbi i 1921 odluka skupština opština. Od ukupno 2010 akata, MALS je procenio 1105 akata, dok je još 905 akata poslatо resornim ministarstvima. Utvrđeno je 120 nezakonitih radnji, od kojih je 110 akata revidirano, dok su 4 akta upućena Ministarstvu pravde.



Dijagram 1: Broj održanih sednica i razmatranih akata tokom perioda januar-decembar 2023.

Ministarstvo administracije lokalne samouprave, u skladu sa zakonskim mandatom utvrđenim zakonodavstvom na snazi o lokalnoj samoupravi, prati opštine na osnovu kojih sačinjava periodične izveštaje o funkcionisanju opština Republike Kosovo. Opštine, odnosno opštinski organi, dužni su da vrše svoja ovlašćenja u skladu sa

Ustavom, zakonima i podzakonskim aktima Republike Kosovo. U ovom periodu funkcionisale su skupštine 38 opština, na osnovu člana 86. Zakona o lokalnoj samoupravi. MALS je u obavezi da izradi i dostavi Vladu i Skupštini Republike Kosovo godišnji izveštaj o funkcionisanju opština. Ovaj izveštaj je upućen Vladu, Predsedništvu i Skupštini krajem marta 2023. Izrađen je izveštaj za ocenjivanje zakonitosti za period januar-jun 2023. godine, obavljeno je 12 poseta monitorisanja u 12 opština i održana je sednica sa predsedavajućima skupština opština.

### **3.4. Upućivanje obaveza iz evropske agende**

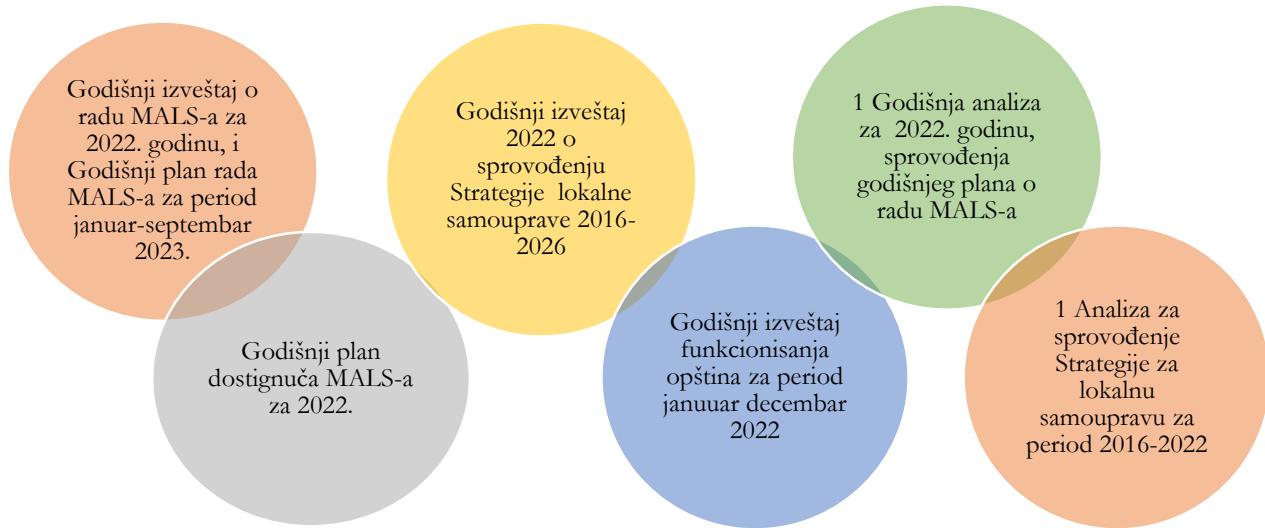
Ministarstvo administracije lokalne samouprave je koordinisalo aktivnosti sa opštinama u upućivanju i sprovođenju obaveza koje proizlaze iz agende evropskih integracija. U ovom periodu sačinjen je Izveštaj o ispunjavanju obaveza opština iz evropske agende za period januar-decembar 2022. godine, kao i šestomesečni izveštaj o izvršenju obaveza opština iz evropske agende za period januar-jun 2023. godine. Na osnovu dobijenih podataka, tokom 2023. godine, opštine Republike Kosovo su uspele da ispune 47% aktivnosti u oblasti političkih kriterijuma, 35% u pogledu ekonomskih kriterijuma a u oblasti evropskih standarda su završili 70% aktivnosti. Ukupan nivo ispunjavanja obaveza opština iz evropske agende za 2023. godinu je 50%. Za predstavljanje ovog izveštaja održan je sastanak sa opštinskim zvaničnicima za evropske integracije, takođe u ovom periodu upućen je zahtev u 38 opština za izveštaj o obavezama opština iz evropske agende za period januar-decembar 2023.

Izrađeni su Izveštaj o sprovođenju Nacionalnog programa SSP-a za 2022. godinu, i Izveštaj o sprovođenju Akcionog plana ERA II (PV ERA II) za 2022. Takođe, identifikovane su i predložene obaveze opština i MALS-a od strane Nacionalnog programa za sprovođenje sporazuma o stabilizaciji i asocijaciji (NPSSSA, pripremljen je izveštaj rezimea o aktivnostima MALS-a za izveštaj EK-a 15. jun 2022 - 31. mart 2023, drugi izveštaj rezimea o aktivnostima MALS-a za period 1. april - 15. jun 2023. kao i izveštaj rezimea o aktivnostima MALS-a za izveštaj EK-a za period 15. jun - 15. avgust 2023. godine. Sumirani su podaci za izveštavanje MALS-a koji se odnose na Pododbor za pravdu, slobodu i bezbednost. Izazovi lokalne uprave identifikovani su iz izveštaja EK-a o Kosovu i pripremljeno je pismo za gradonačelnike opština koje je prosleđeno u 38 opština. Na platformi su sačinjeni i objavljeni periodični izveštaji Nacionalnog programa za sprovođenje asocijacije i pridruživanja za period januar-decembar 2023. godine, a za isti dokument Kancelarija premijera je prihvatile zahtev za reviziju Nacionalnog plana integracija za 2024-2026. godinu, mere koje je uputila MALS.

U saradnji sa OEBS-om održana je svečanost zahvalnosti opštinama koje su odobrile plan integriteta, (izazov objavljen u Izveštaju EK-a za Kosovo). Takođe, održana su četiri sastanka sa misijom OEBS-a na Kosovu, a u saradnji sa OEBS-om održane su jednodnevne zajedničke konsultacije sa opštinskim zvaničnicima za evropske integracije u cilju izrade sveobuhvatnog plana opština za obaveze iz evropske agende za 2023. Isti nacrt plana je upućen u 38 opština na izveštavanje za period januar-jun 2023. godine. U saradnji sa Odeljenjem za ljudska prava i zajednice OEBS-a, koordinisane su zajedničke aktivnosti u oblasti ljudskih prava i mogućnosti podrške za 2024. godinu, takođe su održana 3 sastanka sa donatorima za podršku aktivnostima MALS-a. Pripremljen je vodič za opštine u vezi unapređenja lokalnih politika prema izazovima iz Izveštaja o Kosovu.

### **3.5. Koordinisanje politika**

Tokom 2023. godine, održani su sastanci sa odeljenjima i organizacionim jedinicama MALS-a za koordinaciju planiranih aktivnosti u 2023. godini i završena je izrada godišnjeg plana rada MALS-a za 2023. godinu. Isti je objavljen na službenoj web stranici MALS-a. U ovom periodu identifikovani su srednjoročni strateški prioriteti, izrađen je Nacionalni plan razvoja MALS-a i izvršeno njegovo usaglašavanje sa SOP-om. Izrađen je izveštaj za period januar-decembar 2023. godine, o realizaciji aktivnosti MALS-a u okviru Nacionalnog razvojnog programa 2023-2025, kao i razmotrene mere za Nacionalni program razvoja za period 2024-2026. Takođe, tokom ovog perioda, sačinjeni su i drugi dokumenti, kao što su:



#### IV. Rast opštinske transparentnosti, promovisanje ljudskih prava i jačanje kapaciteta

Aktivnosti koje su sprovedene u ovom periodu (januar – decembar 2023. godine) su one koje se odnose na:

- Praćenje područja ljudskih prava u opštinama;
- Informisanje javnosti o aktivnostima MALS-a;
- Transparentnost i odgovornost;
- Podizanje opštinskih kapaciteta; i
- Saradnji sa civilnim društvom.

##### 4.1. Aktivnosti u oblasti ljudskih prava i transparentnosti opština

MALS je nastavio da podržava opštine u sprovođenju politika u oblasti ljudskih prava. U ovom periodu sačinjen je godišnji izveštaj o ljudskim pravima za 2022. Izveštaj obuhvata segment ljudskih prava iz oblasti rodne ravnopravnosti, rad jedinice za ljudska prava u opštinama, rodnu ravnopravnost, nasilje u porodici, prava osoba sa invaliditetom, prava deteta, zaštita od diskriminacije, sprečavanje trgovine ljudima, prava zajednica i jezička prava u opštinama Republike Kosovo. U ovom periodu izrađena je i metodologija rada za posete opštinama, upitnik za ljudska prava, prikupljeni su podaci od Jedinice za ljudska prava u opštini i posete dve opštine Mitrovica Jugore i Vučitrn. Posećeno je i 11 opština: Peć, Prizren, Đakovica, Gnjilane, Uroševac, Mitrovica, Priština, Kamenica, Istok, Glogovac i Klina za promociju ljudskih prava.

Za kampanju protiv trgovine ljudima u opštinama, opštine su obaveštene o otvaranju kampanje podizanja svesti za prevenciju trgovine ljudima, koja je sprovedena u 14 opština: Peć, Prizren, Đakovica, Gnjilane, Uroševac, Mitrovica, Priština, Kamenica, Istok, Glogovac, Podujevo, Mališero, Vučitrn i Klina.

Izrađena je Analiza-ocenjivanje kapaciteta opštinskih struktura i službenika zaduženih za rad sa marginalizovanim grupama. Za prezentaciju ove analize, MALS je u saradnji sa DEMOS-om organizovala

sastanak sa gradonačelnicima, zamenicima gradonačelnika, zvaničnicima OKPZ i zvaničnicima JLPO sa 24 opštine. Izrađena je matrica za praćenje sprovodenja Strategije i Akcionog plana 2022-2024.

U cilju poboljšanja dečijih prava na lokalnom nivou, saradivalo se sa opštinama za funkcionisanje mehanizama za prava deteta u skladu sa zakonima na snazi. Takođe, održan je pripremni sastanak za uspostavljanje Međuinstitucionalnog mehanizma za sprovođenje strategije i akcionog plana za upravljanje i kontrolu pasa sa i bez vlasnika u Republici Kosovo. Kao i u saradnji sa Syri i Vizion / Save the Children, sprovedena je kampanja za promociju zakona o zaštiti dece u 10 opština: *Peć, Prizren, Đakovica, Gnjilane, Uroševac, Mitrovica, Priština, Kamenica, Istok i Klina*, gde tokom ovog vremenskog perioda, više od 136 članova timova se sastalo u opštinama, podeljeno je više od 7000 brošura kojima se deca informišu o postojanju novog mehanizma u opštinama za prava deteta.

Izrađen je izveštaj za opštine u zaštiti od diskriminacije prema pokazateljima okvira za period januar-jun 2023. godine, i isti je upćen Kancelariji premijera.

Tokom ovog perioda poslato je informativno pismo svim opštinama Republike Kosovo da ih obavesti o početku kampanje za besplatnu registraciju zajednica Roma, Aškalija i Egićana. Sve opštine već imaju cirkular koji je izdala Agencija za civilnu registraciju Ministarstva unutrašnjih poslova, kojim se opštinama, odnosno maticnim službama, preporučuje ukidanje novčanih kazni i drugih taksi za usluge registracije.

Za funkcionisanje mehanizama za prava deteta na lokalnom nivou u skladu sa zakonima na snazi, MALS je izradila Administrativno uputstvo za osnivanje i rad tima za prava deteta. Štaviše, MALS je u saradnji sa Međunarodnom organizacijom rada na Kosovu (MOR) organizovala obuke sa četiri odvojene grupe sa članovima tima za prava deteta za obaveze opština.

Praćenjem podataka preko zvaničnih sajtova opština sačinjen je Izveštaj o transparentnosti opština za period januar-decembar 2022. godine, a za prezentaciju ovog izveštaja održan je sastanak sa službenicima za informisanje u opštinama. Redovno nastavljujući sa procenom transparentnosti opština, uključujući praćenje skupština opština u pogledu transparentnosti, praćenje izvršne vlasti i odgovornosti u pogledu transparentnosti, praćenje transparentnosti opštinskog budžeta i transparentnosti javnih nabavki, praćenje javnih skupova sa građanima i sprovođenje minimalnih standarda javnih konsultacija. Takođe u ovom periodu održan je sastanak sa opštinskim zvaničnicima na temu „*Izazovi iz Akcionog plana za transparentnost i Uredbe o transparentnosti opština*“. U saradnji sa Kancelarijom za dobro upravljanje/Kancelarija premijera i uz podršku OEBS-a i IKAP-a, održana je obuka „*Javne konsultacije u opštinama i proces objavljivanja na Platformi za javne konsultacije Vlade Republike Kosovo*“ bila organizovana. Nastavljena je saradnja sa Kancelarijom za dobro upravljanje i Agencijom za informacije i privatnost u oblasti transparentnosti. Takođe, u saradnji sa OEBS-om, organizovan je sastanak sa zvaničnicima za informisanje u vezi sa procesom MPLVT i Uredbom o transparentnosti u opštinama i identifikovanju poteškoća u sprovođenju zakonskih obaveza. U saradnji sa Asocijacijom opština Kosova i službenicima za informisanje, realizovana je radionica „*Aktiviranje građana u planiranju, praćenju i opštinskom odlučivanju i radu i odgovornosti kancelarije za informisanje*“.

#### **4.2. Izrada i usvajanje Nacionalno akcionog plana za period 2023 – 2024. u okviru Partnerstva za otvorenu upravu - POU**

U okviru otvorenog upravljanja kao jednog od osnovnih načela rada Vlade Republike Kosovo, na inicijativu MALS-a, Vlada Republike Kosovo je odlučila da pristupi izradi Nacionalnog akcionog plana 2023-2025. godinu, za otvoreno upravljanje u okviru Partnerstva za otvorenu upravu – POU. Nacionalni akcioni plan 2023-2025 je izrađen i prošao kroz dva procesa preliminarnih konsultacija i javnih konsultacija i odobren je od strane Vlade. Republika Kosovo je prevazišla sve političke prepreke za članstvo u POU i uspela je da prođe fazu procene minimalnih kriterijuma.

MALS je organizaciji Partnerstvo za otvorenu upravu dostavilo Pismo interesa u kome predstavlja spremnost i interes Republike Kosovo da se pridruži ovoj organizaciji. Nacionalni koordinacioni odbor odobrio je izmene Nacionalnog akcionog plana 2023-2025 u okviru POV-a i dostavio ih Partnerstvu za otvorenu upravu na komentare. MALS je primilo zvanično pismo o članstvu Republike Kosovo od Nadzornog odbora Partnerstva za otvorenu upravu. Takođe tokom ovog perioda, delegacija Republike Kosovo učestvovala je na Globalnom samitu Partnerstva za otvorenu upravu.

Republika Kosovo se već pojavljuje na listi članova Partnerstva za otvorenu upravu na svom zvaničnom sajtu.

#### **4.3. Razvoj državne platforme E-OPŠTINE**

MALS je započeo proces digitalizacije opštinskih usluga kroz razvoj platforme E-OPŠTINA. Ova platforma će biti na usluzi građanima da povećaju njihovo učešće u donošenju odluka na lokalnom nivou, a biće u službi i samim opštinama za digitalizaciju opštinskih usluga. U okviru ovog, MALS, kao nosilac ovog procesa tokom ovog perioda je razvio prvu fazu platforme E-OPŠTINE i nakon pokretanja prve faze E-OPŠTINE platforme, MALS se fokusirao na razvoj druge faze ove platforma koja je u razvoju.

#### **4.4. Informisanje javnosti sa aktivnostima MALS-a**



Tokom ovog perioda, MALS je kontinuirano informisala javnost, medije, civilno društvo, strane međunarodne organizacije, kao i zainteresovane strane u vezi sa razvijenim aktivnostima. Primljeno je i odobreno 46 zahteva za pristup javnim dokumentima. Takođe, na službeni e-mail MALS-a pristigla su 73 pitanja iz medija, a 64 odgovora su vraćena iz MALS, gde je ministar MALS-a dao odgovore na konferenciju za medije. Ministar MALS-a je održao 4 konferencije za medije. Tokom 2023. godine, poslato je 8 medijskih poziva, dva (2) saopštenja i tri (3) saopštenja za medije. Četiri (4) zahteva za informacije su primljena i četiri (4) odgovora

su vraćena od strane MALS-a. Takođe, imali smo i dva (2) učešća u televizijskim emisijama. Pripremljeno je ukupno 250 dnevnih izveštaja pregleda onlajn medija tokom cele godine.

Na službeoj web stranici MALS-a u ovom periodu objavljeno je sledeće: U linku "Vesti" objavljeno je 36 informacija; u linku "dnevne aktivnosti" 17 informacija; na linku "Poziv za podnošenje predloga" obavljena su 42 dokumenta; jedan (1) dokument je objavljen na linku "Obaveštenja o javnim nabavkama"; na linku "Administrativna uputstva" objavljena su 3 dokumenta/administrativna uputstva. Jedan (1) dokument je objavljen na linku "nacrtni dokumenti. Na linku "Konkursi" je objavljeno 15 dokumenata/obaveštenja; Na linku "Obaveštenja" objavljeno je 57 dokumenata/izveštaja; Na linku "Godišnji izveštaji MALS-a", objavljeno je 14 izveštaja/dokumenata; 1 dokument je objavljen na linku "Godišnji planovi MALS-a"; Na linku "razmatranje zakonitosti akata opština objavljeno je 368 dokumenata, a na linku "Izgradnja i obnova kuća za nevečinske zajednice objavljeno je 19 dokumenata. Dve (2) nove veze su dodate na službenu web stranicu MALS-a: Link – "Izgradnja i renoviranje kuća za nevečinske zajednice" (objavljeno je 10 dokumenata) i Link – "Sistem upravljanja učinkom opštine". U linku "Politike i Strategije je napravljen link" – "Nacionalna strategija i akcioni plan za upravljanje i kontrolu pasa sa i bez vlasnika u Republici Kosovo 2022-2028". Na ovom linku su objavljena dva (2) dokumenta. Na zvaničnoj stranici MALS-a Facebook je objavljena su 36 informacija o

sastancima; tri (3) obaveštenja; jedan (1) poziv; jedno (1) pojašnjenje za medije, dve (2) reakcije i tri (3) video snimka.

#### **4.6. Saradnja sa civilnim društвom**

Ministarstvo administracije lokalne samouprave nastavilo je sa uključivanjem civilnog društva na izradi politika i zakona za lokalnu samoupravu i sprovođenju strategije lokalne samouprave 2016-2026, gde je tokom ovog perioda u svakoj osnivačkoj grupi za izradu politika i zakonodavstva ministarstva uključeno je po jedan član civilnog društva. Održan je i zajednički sastanak sa konsultativnim forumom za lokalnu samoupravu.

#### **4.7. Razvoj kapaciteta opštinskih službenika**

U saglasnosti sa ciljevima strategije lokalne samouprave, odnosno jačanjem institucionalnih kapaciteta opština, preduzete su aktivnosti na sprovođenju aktivnosti predviđenih u ovoj oblasti. S tim u vezi, organizovani su sastanci sa KIJA-om i donatorima radi koordinacije aktivnosti u vezi sa organizacijom obuke za opštine u skladu sa planom obuke i pružanja podrške u sprovođenju plana obuke i proceni potreba za obukom. U prvih šest meseci, u saradnji sa Kosovskim institutom za javnu administraciju (KIJA), Ministarstvom životne sredine, prostornog planiranja i infrastrukture (MSPPI), Japanskom agencijom za međunarodnu saradnju (JICA), OEBS-om, INDEP-GIZ i DEMOS-om. Održane su osam (8) obuke za odgovarajuće oblasti gde je obučeno ukupno 380 opštinskih službenika u sledećim oblastima: *Izgradnja kapaciteta za upravljanje otpadom ka zdravom društvu (II faza), Strategija lokalnog ekonomskog razvoja, Porast nivoa komuniciranja sa medijima i odnosi sa javnošću i upravljanje društvenim medijima, funkcionisanje Opštinskog sistema upravljanja učinkom, obuka u oblasti ljudskih prava (Administrativno uputstvo (VRK) br. 06/2022 za osnivanje i rad tima za prava deteta), „Konsultacije javnosti u opštinama i proces objavljivanja u Platformi za javne konsultacije Vlade Republike Kosovo“.*

Takođe tokom ovog perioda, pripremljen je Izveštaj o proceni potreba za obukom za 2024. godinu, na osnovu primljenih odgovora iz upitnika koji je poslat opštinskim službenicima.

### **V. Administracija, finansije, revizija i javna nabavka**

#### **5.1. Administracija i finansije**



Budžet MALS-a za 2023. godinu, zajedno sa donacijom je 12,934,069.15 evra, iz ovog iznosa za period januar-decembar 2023. godinu, potršeno je 7,856,779.34 evra ili 60.74 %

Za izradu plana novčanih tokova za 2023. godinu, prikupljene su informacije u vezi sa predviđenim vremenom za angažovanje i trošenje sredstava, ovaj plan je dostavljen ministru finansija preko ISUFK sistema. Takođe, tokom ovog perioda praćen je tok raspodele sredstava i izvršene izmene u planu rashoda. Što se tiče godišnjeg finansijskog izveštaja za završenu 2022. godinu, on je dostavljen MFRT-u i takođe su završene sve registracije imovine i stokova. Za obezbeđivanje kodova za kapitalne projekte pripremljeni su i dostavljeni zahtevi i izdvajanja za MFRT, završeni su predmeti sa SoR-i i PIP-om i dodeljena su sredstva za nove projekte. Pripremljen je i dostavljen Srednjoročni okvir troškova 2024-2026. Što se tiče budžetskih zahteva za 2024. godinu, nakon prihvatanja Budžetskog cirkulara za 2024-2026. godinu, identifikovane su budžetske potrebe i podnet je budžetski zahtev. Izrada Programa javnih investicija (PJI) je pripremljena na osnovu prvog budžetskog cirkulara, rashodi su pripremljeni i stavljeni u Sistem razvoja za upravljanje budžeta (SRUB-BDMS)

na osnovu prvog budžetskog cirkulara.

U ovom periodu sačinjen je: 1) *Izveštaj o listi rizika za period januar-decembar 2022. godine kao i za period januar-decembar 2023. godine*, 2) *Izveštaj o listi samoprocene za 2022. godinu*. Za obaveze, prijem robe, izdatke i overu za slučajeve plaćanja, primljeni su početni zahtevi za angažovanje sredstava ISUFK, predmeti i fakture za obradu plaćanja su primljeni i evidentirani u knjizi protokola, CPO je pripremljeno i izvršena registracija obaveza, troškova i overa u ISUFK, izvršen prijem robe u ISUFK-u i upis u knjigu unutrašnjih protokola, skeniranje predmeta, elektronsko arhiviranje u Share Folder (raspoređivanje po fasciklima) kao i izvršeno fizičko arhiviranje predmeta.

U ovom periodu izrađen je izveštaj, upoređivanje ISUFK izveštaja i njegove analize sa izveštajima o rashodima za period januar - decembar 2022. godine i na mesečnom nivou za period januar - novembar 2023. godine. Što se tiče ciljanog sitnog novca (gotovina) i avansi za službena putovanja, urađeno je otvaranje priručne kase za administraciju i kabinet, izrada standardnog računa za priručni novac i stavljanje podataka na tabelu za podnute zahteve za priručni novac, priprema obrazaca i obračun troškova pre i posle povratka službenika iz službene posete, podizanja gotovine iz komercijalne (poslovne) banke i vraćanja sredstava u slučajevima kada je došlo do vraćanja sredstava i zatvaranja kreditne kartice u slučajevima kada su napravljeni troškovi.

Za izveštavanje neizmirenih obaveza i ugovornih obaveza kontinuirano se pripremaju i dostavljaju mesečni izveštaji za neizmirene račune i ugovorne obaveze. Što se tiče izrade mesečnih finansijskih izveštaja i drugih izveštaja o opštim troškovima, pripremljeni su nedeljni izveštaji za opšti budžet za obaveze, rashode i sertifikaciju MALS-a. Izrađeni su računovodstveni izveštaji o opštim rashodima, dostavljeni nedeljni izveštaji o budžetu i kontinuirana provera kretanja budžeta. Za upravljanje imovinom MALS-a tokom ovog perioda, izvršeno je sledeće: *registracija imovine preko 1,000.00 evra u ISUFK, registracija imovine u sistemu e-imovine i prenos kapitalnih investicija na opštine nakon završetka od projekata*.

Izrađen je i dostavljen Periodični izveštaj o sprovođenju preporuka generalnog revizora, kao i akcioni plan za unapređenje sistema unutrašnje kontrole javnih finansija prema odluci Vlade.

Budžet MALS-a za 2023. godinu, (na osnovu izveštaja od 26.01.2024. za 2023. godinu) zajedno sa donacijom (93 Saveta Evrope i Svetske banke) iznosi 12.934.069,15 evra. Od ovog iznosa iz konsolidovanog budžeta za period januar - decembar potrošeno je 7.349.725,79 evra ili 67,29% budžeta. Iz kategorije 93 donacija Saveta Evrope potrošeno je 117.441,48 evra ili 42,06% budžeta, dok je iz donacije EU-Svetske banke potrošeno 449.794,17 evra ili 22,49% budžeta. Iz ukupnog budžeta MALS-a + donacije (93 Saveta Evrope i SB-Svetska banka) za period januar-decembar utrošeno je iznos od: 7.856.779,34 evra ili 60,74% budžeta.

MALS je za period januar-decembar 2023. godine, pokrenuo 1 zahtev za regrutaciju-premeštaj u okviru kategorije, prema unutrašnjim procedurama za zapošljavanje. Pripremljena su dva konkursa za izbor uspešnih kandidata za kretanje u okviru kategorije, primljena su dva (2) nova službenika i primljen je stalni direktor odeljenja za transfere. Ažurirana je elektronska baza podataka sa podacima za osoblje MALS-a, urađeno je upravljanje službenim putovanjima (252 zahteva za službena putovanja) i upravljanje godišnjim bolovanjima. Identifikovane su potrebe za obukom i pripremljen je plan obuke. Koordinisane su i aktivnosti sa KIJA-om u oblasti obuke kadrova, gde je na obukama učestvovalo 9 službenika od ukupno 68 obuka koje je organizovao KIJA. Realizovano je ukupno 282 zahteva za promenu plata, od čega imamo: 104 promene, 18 otpuštanja, 15 novozaposlenih, 1 privremeni premeštaj, 2 stalna premeštaja (otpuštanja), 8 promena žiro računa, 107 retroaktivnih isplata i 6 ugovora o praksi. na osnovu odluke Vlade. Pripremljeni mesečni izveštaji o prisutnosti na poslu za zaposlene.

Za ovaj izveštajni period, prema obaveštenju dobijenom od Agencije za borbu protiv korupcije, svi visoki-viši službenici su obavešteni o načinu prijavljivanja imovine kroz sistem i ceo proces je završen kroz ovaj sistem.

Takođe, tokom ovog perioda, podaci i dokumenti su pripremljeni i poslati prema zahtevu unutrašnjeg i eksternog revizora za sve zaposlene u MALS-u.

### **5.2. Unutrašnja revizija**

Jedinica za unutrašnju reviziju (JUR) je završila rad u 2022. sastavljanjem izveštaja za drugu polovinu 2022. godine i godišnjeg izveštaja o radu JUR-a za 2022. godinu, koji je prosleđen višem rukovodstvu MALS-a i Centralnoj jedinici za usklađivanje unutrašnje revizije (CJUUR).

Jedinica za unutrašnju reviziju, u skladu sa Godišnjim planom za 2023. godinu, izvršila je sledeće revizije:

- Upravljanje vozilima u MALS-u
- Upravljanje ljudskim resursima u MALS-u

Izveštaj za 1. semestar i 2. semestar rada JUR je pripremljen i obrađen u CJ-UR-u proselđen je i višem rukovodstvu MALS-a. Održana su četiri sastanka sa Odborom za reviziju. Takođe su završeni sledeći izveštaji:

- Sistem upravljanja budžetom
- Sistem upravljanja nabavkama
- Upravljanje kapitalnim investicijama u MALS-u za 2023.

Strateški plan 2024-2026 i Godišnji plan JUR-a za 2024. godinu su pripremljeni i nakon odobrenja od strane rukovodioca subjekta javnog sektora/ministra i Odbora za reviziju su upućeni Ministarstvu finansija, rada i transfera, odnosno Centralnoj jedinici za usklađivanje unutrašnje revizije-CJUUR.

### **5.3. Javna nabavka**

U periodu januar - decembar 2023. godine, *Odsek za javne nabavke je razvilo aktivnosti u okviru planiranih ugovora: ugovora o snabdevanju, ugovora o uslugama i ugovora o radu:*

- U okviru **ugovora o nabavci**, sve stavke su završene u skladu sa ugovorom o kancelarijskom snabdevanju, ugovorom o snabdevanju IT za MALS, ugovorom o nabavci inventara, ugovorom o nabavci druge IT opreme - dok je ugovor o kancelarijskom snabdevanju za PGS je kompletirao sve članke prema pristiglim zahtevima, osim za članak „Snabdevanje materijalom za izvodljivost KS-SMK Program“ za koji nije bilo zahteva.
- U okviru **ugovora o uslugama**, sve stavke su završene po ugovoru „Održavanje i razvoj SUUO-a“, ugovoru „E-Opštine“, ugovoru „Usluge registracije automobila i osiguranja“, ugovoru „Usluge prevođenja“, ugovoru "Pranje službenih automobila MALS-a", ugovoru "Tehnička kontrola". Što se tiče ugovora za „Pružanje PR usluga za potrebe MALS-a“ on je raskinut.
- U okviru **ugovora o radu**, prema ugovoru „Uređenje vodovodne mreže u opštini Kosovo Polje u naseljima 028 i 029 Belačevac kao i selu Velika Slatina (budžet ovog projekta planirano je u MSPP-u)“ i isti je završen.